

## **INFORME DEL REVISOR FISCAL**

I- 1649- 2026

Señores Consejo Directivo  
Universidad Sergio Arboleda

Informe sobre la auditoría de los estados financieros consolidados

### **Opinión**

He auditado los estados financieros consolidados de la Universidad Sergio Arboleda. (el Grupo) los cuales comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y los estados consolidados de resultados y, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros consolidados que se mencionan, tomados fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera consolidado de la Universidad Sergio Arboleda, al 31 de diciembre de 2025, los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

### **Bases para la opinión**

Efectué mi auditoría de conformidad con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección "Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de mi informe. Soy independiente con respecto del Grupo, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros consolidados y he cumplido con las demás responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos legales. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

### **Incertidumbre material relacionada con el negocio en marcha**

Llamo la atención a la nota 1 a los estados financieros, en la cual se indica que la Universidad presenta un capital de trabajo negativo al 31 de diciembre de 2025, a pesar que para los dos últimos periodos la Universidad genero excedentes positivos. Los planes de la administración para subsanar esta situación se encuentran en la misma nota 1. Mi opinión no es modificada en relación con este asunto

### **Otros asuntos**

Los estados financieros consolidados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2024 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 7 de marzo de 2025, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

### **Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo de del Grupo en relación con los estados financieros consolidados**

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad del mismo y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar el Grupo o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera del Grupo.


**Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados.**

Mi responsabilidad es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Una seguridad razonable es un alto grado de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios tomadas sobre la base de estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs:

- Ejercí mi juicio profesional y mantuve escepticismo profesional durante la auditoría.
- Identifiqué y evalué los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, bien sea por fraude o error, diseñé y realicé procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtuve evidencia de auditoría que fue suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtuve un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalué lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluí sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que del Grupo deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalué la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.

- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.



Darwin Ariza Castañeda  
Revisor Fiscal de la Universidad Sergio Arboleda  
T.P. 156313 - T  
Designado por: Baker Tilly Colombia Ltda.

13 de marzo de 2026

# INFORME FINANCIERO CONSOLIDADO



UNIVERSIDAD  
SERGIO ARBOLEDA

AÑO TERMINADO A DICIEMBRE 2025-2024





Marzo 2026  
Bogotá, Colombia

---

## CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y CONTADOR GENERAL

Los suscritos Jorge Clemente Noguera Calderón, Rector y Representante Legal, y Luis Fernando Morales Vargas, Contador del grupo **SERGIO ARBOLEDA** identificada con **NIT 860.351.894-3** certificamos que los estados financieros consolidados del grupo al 31 de diciembre de 2025, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Somos responsables por la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros del Grupo, incluyendo las notas explicativas y declaramos que las cifras han sido fielmente tomadas de los libros oficiales de contabilidad y de sus auxiliares respectivos.
2. No tenemos conocimiento de:
  - Irregularidades que involucren a miembros de la administración o a empleados, y que puedan tener incidencia en los estados financieros del Grupo.
  - Comunicaciones de entes reguladores que por ley deben ejercer control sobre el grupo, concernientes al incumplimiento de las disposiciones legales vigentes o a la presentación incorrecta de la información solicitada.
  - Posibles violaciones de leyes o reglamentos que puedan generar demandas o imposiciones tributarias y cuyos efectos deben ser considerados para revelarlos en los Estados financieros o tomar como base para estimar pasivos contingentes.
  - Activos o pasivos diferentes a los registrados en los libros, ni ingresos o costos que afecten los resultados y que deban ser revelados en las notas de acuerdo con las normas y principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.
3. El grupo tiene satisfactoriamente protegidos todos los activos que posee y los de terceros en su poder. Los gravámenes que afectan los activos fueron debidamente revelados en las Notas a los Estados Financieros.
4. El grupo ha cumplido con todos los aspectos de acuerdos contractuales cuyo incumplimiento pudiera tener un efecto sobre los Estados Financieros.



5. No ha sucedido ningún acontecimiento con posterioridad a la fecha del Estado de Situación Financiera que pudiera requerir ajuste o revelación adicional en los estados financieros al 31 de diciembre de 2025.
6. El grupo ha cumplido con las normas de seguridad social de acuerdo con el decreto 1406/99 y el pago oportuno de sus obligaciones parafiscales.
7. En cumplimiento del artículo 1° de la ley 603 de 2000, declaramos que los softwares utilizados tienen la licencia correspondiente y cumple por lo tanto con las normas de derecho de autor.
8. El grupo ha implementado procedimientos que permiten y garantizan la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores de acuerdo con la ley 1231 de 2008.

En virtud de lo anterior, se firma la presente constancia a los 25 días del mes de marzo de 2026.

**Jorge Noguera Calderon**

Representante Legal

Ver certificación adjunta

**Luis Fernando Morales Vargas**

Contador Público

TP73219-T

**ESTADO CONSOLIDADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA**

NIT 860.351.894-3

Cifras expresadas en pesos colombianos

Año Terminado 31 Diciembre 2025 y 31 Diciembre 2024

CONCEPTO	NOTAS	31 DICIEMBRE DE 2025	%	31 DICIEMBRE DE 2024	%
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	3	6.746.191.530	1,98	2.270.034.540	0,67
INVERSIONES CORRIENTES	4	2.741.992.487	0,80	1.191.828.002	0,35
CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	5	30.645.437.503	8,97	31.263.488.757	9,26
INVENTARIOS CORRIENTES	6	338.874.160	0,10	349.114.246	0,10
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	7	3.197.440.154	0,94	1.681.459.417	0,50
ACTIVOS CORRIENTE MANTENIMIENTO PARA LA VENTA	8	25.490.703.010	7,46	27.358.113.010	8,10
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>69.160.638.844</b>	<b>20,25</b>	<b>64.114.037.973</b>	<b>18,99</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>					
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	9	258.975.572.734	75,83	260.032.648.732	77,02
INTANGIBLES	10	12.490.070.108	3,66	12.554.039.207	3,72
OTROS ACTIVOS	11	896.129.376	0,26	896.129.375	0,27
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>272.361.772.218</b>	<b>79,75</b>	<b>273.482.817.314</b>	<b>81,01</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>341.522.411.062</b>	<b>100,00</b>	<b>337.596.855.287</b>	<b>100,00</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>					
OBLIGACIONES FINANCIERAS	12	8.730.426.497	2,56	12.297.337.395	3,64
CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	13	10.286.080.486	3,01	13.411.125.458	3,97
IMPUESTOS Y TRIBUTOS	14	827.299.792	0,24	1.216.274.344	0,36
RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	15	2.161.386.018	0,63	1.860.797.018	0,55
BENEFICIOS A EMPLEADOS	16	5.029.273.748	1,47	4.869.839.692	1,44
OTROS PASIVOS	17	6.461.154.005	1,89	8.659.175.042	2,56
PASIVO DIFERIDO	18	48.894.048.460	14,32	44.210.942.864	13,10
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>82.389.669.006</b>	<b>24,12</b>	<b>86.525.491.812</b>	<b>25,63</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>					
OBLIGACIONES FINANCIERAS NO CORRIENTES	12	70.671.515.814	20,69	74.994.959.865	22,21
CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	19	18.273.471.052	5,35	11.890.506.542	3,52
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>88.944.986.866</b>	<b>26,04</b>	<b>86.885.466.407</b>	<b>25,74</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>171.334.655.872</b>	<b>50,17</b>	<b>173.410.958.219</b>	<b>51,37</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
FONDO SOCIAL		93.388.414.369	27,34	85.539.147.751	25,34
EXCEDENTES DEL EJERCICIO		4.405.376.291	1,29	7.849.266.618	2,33
EXCEDENTES EJERCICIOS ANTERIORES		300.283.501	0,09	268.940.869	0,08
RESULTADOS ACUMULADOS - ORI		72.093.681.029	21,11	70.528.541.829	20,89
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>20</b>	<b>170.187.755.190</b>	<b>49,83</b>	<b>164.185.897.067</b>	<b>48,63</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>		<b>341.522.411.062</b>	<b>100,00</b>	<b>337.596.855.286</b>	<b>100,00</b>

**Jorge Noguera Calderon**Representante Legal  
Ver certificación adjunta**Darwin Arley Ariza Castañeda**Revisor Fiscal Principal  
TP 156313-T  
Designado por BAKERTILLY COLOMBIA LTDA  
Ver Opinión I-1649-2026**Luis Fernando Morales Vargas**Contador Público  
TP73219-T  
Ver certificación adjunta



VIGILADA  
MINEDUCACIÓN

## ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRAL

UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA

NIT 860.351.894-3

Cifras expresadas en pesos colombianos

Año Terminado 31 Diciembre 2025 y 31 Diciembre 2024

CONCEPTO	NOTAS	31 DICIEMBRE 2025	%	31 DICIEMBRE 2024	%
<b>INGRESOS</b>					
INGRESOS ENSEÑANZA		172.339.856.103	97,34	167.672.754.545	97,73
ACTIVIDADES CONEXAS A EDUCACION		4.711.675.774	2,66	3.902.827.929	2,27
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>	21	<b>177.051.531.877</b>	<b>100,00</b>	<b>171.575.582.474</b>	<b>100,00</b>
<b>COSTOS ACADEMICOS</b>	22	<b>98.654.033.420</b>	<b>55,72</b>	<b>101.971.361.070</b>	<b>59,43</b>
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>		<b>78.397.498.457</b>	<b>44,28</b>	<b>69.604.221.404</b>	<b>40,57</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b>	23-24	<b>53.140.231.949</b>	<b>30,01</b>	<b>52.182.073.248</b>	<b>30,41</b>
<b>EBITDA</b>		<b>36.824.951.282</b>	<b>20,80</b>	<b>30.049.597.430</b>	<b>17,51</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>		<b>25.257.266.508</b>	<b>14,27</b>	<b>17.422.148.156</b>	<b>10,15</b>
Otros Ingresos	25	1.792.931.196	1,01	13.468.447.323	7,85
Otros Gastos	26	2.286.963.088	1,29	1.161.172.193	0,68
Ingresos Financieros	27	322.497.205	0,18	108.493.335	0,06
Costos Financieros	28	20.680.355.530	11,68	21.988.650.003	12,82
<b>EXCEDENTES (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>		<b>4.405.376.291</b>	<b>2,49</b>	<b>7.849.266.618</b>	<b>4,57</b>
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>					
Cambios en el superavit por Revaluacion de PPYE		1.565.139.200	0,88	3.434.345.000	2,00
<b>TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>	20	<b>1.565.139.200</b>	<b>0,88</b>	<b>3.434.345.000</b>	<b>2,00</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL NETO</b>		<b>5.970.515.491</b>	<b>3,37</b>	<b>11.283.611.618</b>	<b>6,58</b>

**Jorge Noguera Calderon**  
Representante Legal  
Ver certificación adjunta

**Luis Fernando Morales Vargas**  
Contador Público  
TP73219-T  
Ver certificación  
adjunta

**Darwin Arley Ariza Castañeda**  
Revisor Fiscal Principal  
TP 156313-T  
Designado por BAKERTILLY COLOMBIA  
LTDA  
Ver Opinión I-1649-2026

**ESTADO CONSOLIDADO FLUJOS DE EFECTIVO****UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA**

NIT 860.351.894-3

Cifras expresadas en pesos colombianos

Año Terminado 31 diciembre 2025 y 31 diciembre 2024

	ENERO 01 A 31 DE DICIEMBRE DE 2025	ENERO 01 A 31 DE DICIEMBRE DE 2024
<b>Flujos de fondos provenientes de las actividades de operación:</b>		
<b>Excedentes (Perdidas) del ejercicio</b>	<b>4.405.376.291</b>	<b>7.849.266.618</b>
Más (menos) partidas que no afectan el efectivo		
Depreciación de activos fijos	5.941.522.609	7.167.336.517
Amortización de cargos diferidos	1.912.044.275	1.788.614.272
Amortización de otros activos no financieros	3.633.475.307	3.547.667.338
Amortización de intangibles	80.642.583	123.831.147
Deterioro de Cartera	1.287.812.905	1.294.885.441
Deterioro de Inventario	13.427.025	147.059.327
Retiro de bienes por deterioro	827.089.007	203.568.196
Utilidad en venta de PPE	-369.410.979	-11.885.634.537
<b>Subtotal efectivo generado por la operación</b>	<b>17.731.979.023</b>	<b>10.236.594.319</b>
<b>Cambios en activos y pasivos operacionales</b>		
(-) AUMENTO (+) DISMINUCIÓN INVERSIONES CORRIENTES	-1.550.164.485	-1.081.645.735
(-) AUMENTO (+) DISMINUCIÓN CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	-724.109.326	-694.338.794
(-) AUMENTO (+) DISMINUCIÓN INVENTARIOS CORRIENTES	-3.186.939	168.582.697
(-) AUMENTO (+) DISMINUCIÓN OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	-5.156.990.559	392.071.997
(-) AUMENTO (+) DISMINUCIÓN ACTIVOS CORRIENTE MANTENIDO PARA LA VENTA	2.113.000.000	17.161.390.654
(-) AUMENTO (+) DISMINUCIÓN OTRAS INVERSIONES	0	63.532.823
(+) AUMENTO (-) DISMINUCIÓN CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-3.249.089.644	-1.499.966.424
(+) AUMENTO (-) DISMINUCIÓN IMPUESTOS Y TRIBUTOS	-388.974.552	-1.326.495.918
(+) AUMENTO (-) DISMINUCIÓN RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	300.589.000	-154.488.065
(+) AUMENTO (-) DISMINUCIÓN BENEFICIOS A EMPLEADOS	159.434.056	-461.700.748
(+) AUMENTO (-) DISMINUCIÓN OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	-2.047.656.552	-17.647.206.346
(+) AUMENTO (-) DISMINUCIÓN PASIVO DIFERIDO NO CORRIENTES	4.683.105.596	386.496.917
<b>Total efectivo provisto por las actividades de operación</b>	<b>-5.864.043.405</b>	<b>-4.693.766.942</b>
<b>Flujos de efectivo provisto por las actividades de operación</b>		
(+) AUMENTO (-) DISMINUCIÓN		
Compra de propiedad planta y equipo	-6.045.314.706	-29.446.099.643
Venta de propiedad planta y equipo	177.600.000	26.456.559.472
TRASLADO ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	0	8.321.350.000
INTANGIBLES Y OTROS ACTIVOS	-16.673.484	-3.257.131.049
<b>Total efectivo usado en inversión</b>	<b>-5.884.388.190</b>	<b>2.074.678.780</b>
<b>Flujos de efectivo proveniente de las actividades de financiación</b>		
Nuevas obligaciones financieras	19.732.312.663	15.426.212.945
Pago obligaciones financieras	-27.622.667.611	-33.660.602.581
Cuentas por pagar largo plazo	6.382.964.510	11.890.506.542
<b>Total efectivo provisto por las actividades de financiación</b>	<b>-1.507.390.438</b>	<b>-6.343.883.094</b>
<b>Variación del efectivo</b>	<b>4.476.156.990</b>	<b>1.273.623.063</b>
<b>EFFECTIVO INICIO ENERO 01 2024</b>		<b>996.411.477</b>
<b>EFFECTIVO DICIEMBRE 31 2024</b>		<b>2.270.034.540</b>
<b>EFFECTIVO INICIO ENERO 01 2025</b>	<b>2.270.034.540</b>	
<b>EFFECTIVO DICIEMBRE 31 DE 2025</b>	<b>6.746.191.530</b>	

**Jorge Noguera Calderon**  
Representante Legal  
Ver certificación adjunta

**Luis Fernando Morales Vargas**  
Contador Público  
TP73219-T  
Ver certificación  
adjunta

**Darwin Arley Ariza Castañeda**  
Revisor Fiscal Principal  
TP 156313-T  
Designado por BAKERTILLY COLOMBIA  
LTDA  
Ver Opinión I-1649-2026

**ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO****UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA**

NIT 860.351.894-3

Cifras expresadas en pesos colombianos

Año Terminado al 31 de Diciembre de 2025 y 31 Diciembre de 2024

CONCEPTO	FONDO SOCIAL	EXCEDENTES DEL EJERCICIO	EXCEDENTES DEL EJERCICIOS ANT.	REVALUACION PPYE - ORI	TOTAL PATRIMONIO
<b>PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2023</b>	<b>155.725.433.473</b>	<b>-68.448.798.724</b>	<b>-1.468.546.472</b>	<b>78.258.112.766</b>	<b>164.066.201.043</b>
FONDO SOCIAL	-68.448.798.724	68.448.798.724	0	0	0
EXCEDENTES ACUMULADOS	-1.468.546.471	0	1.737.487.341	0	268.940.870
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	0	7.849.266.618	0	3.434.350.000	11.283.616.618
REVALUO PPYE - ORI	-268.940.527	0	0	-11.163.920.937	- 11.432.861.464
<b>PATRIMONIO A 31 DICIEMBRE DE 2024</b>	<b>85.539.147.751</b>	<b>7.849.266.618</b>	<b>268.940.869</b>	<b>70.528.541.829</b>	<b>164.185.897.067</b>
FONDO SOCIAL	0	-7.849.266.618	0	0	-7.849.266.618
EXCEDENTES ACUMULADOS	7.849.266.618	0	31.342.632	0	7.880.609.250
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	0	4.405.376.291	0	0	4.405.376.291
REVALUO PPYE - ORI	0	0	0	1.565.139.200	1.565.139.200
<b>PATRIMONIO A 31 DICIEMBRE DE 2025</b>	<b>93.388.414.369</b>	<b>4.405.376.291</b>	<b>300.283.501</b>	<b>72.093.681.029</b>	<b>170.187.755.190</b>

**Jorge Noguera Calderon**  
Representante Legal  
Ver certificación adjunta

**Luis Fernando Morales Vargas**  
Contador Público  
TP73219-T  
Ver certificación adjunta

**Darwin Arley Ariza Castañeda**  
Revisor Fiscal Principal  
TP 156313-T  
Designado por BAKERTILLY COLOMBIA LTDA  
Ver Opinión I-1649-2026



## UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA

NIT 860.351.894-3

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2024

#### Nota 1 – Información General

a) Información de la entidad que reporta:

EL GRUPO SERGIO ARBOLEDA, de aquí en adelante El grupo, es una institución de carácter privado, de utilidad común, entidad sin ánimo de lucro, perteneciente al régimen tributario especial, con personería jurídica reconocida mediante resolución No. 16377 del 29 de octubre del año 1984 por el Ministerio de Educación Nacional. La duración de El grupo es indefinida.

El grupo tendrá su domicilio principal en Bogotá D.C. en la Calle 74 14 14 y el Teléfono 3257500

El grupo está conformado por las siguientes controladas.

-**Proyecto Nogo SAS**, es una compañía que desarrolla u promociona proyectos inmobiliarios ya sea con recursos propios o de terceros.

-**Centro de Excelencia Internacional Sergio Arboleda**, su actividad principal es la formación y educación preuniversitaria, Universitaria y Posgrados Internacionales.

b) Actividad económica:

El grupo se dedica principalmente a la Educación Superior y actividades conexas a la educación, cuyo objetivo consiste en la formación de profesionales en todos los campos, con énfasis en su moralidad y formación cultural, a fin de que puedan



contribuir eficazmente al desarrollo y la paz de la nación colombiana.





- Convenios vigentes

Al 31 de diciembre el grupo cierra el 2025 con 7 convenios que apoyan la vinculación y formación académica de los estudiantes, en áreas de pregrado, posgrado y educación continuada.

UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA				
Dirección de Contratación y Nuevos Negocios				
Contratos Vigentes al 31 de diciembre de 2025				
Número de contrato	Entidad Contratante	Fecha de Inicio	Fecha de Finalización	Objeto
ATENEA-435-2024	ATENEA	16/01/2025	31/12/2031	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, jurídicos, financieros, académicos, de permanencia y bienestar entre las Instituciones de Educación Superior - IES y la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología - Atenea, para la implementación del Programa Jóvenes a la E
CI-0015-2025	SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO	19/03/2025	18/03/2027	Aunar esfuerzos para articular voluntades de cooperación interinstitucionales entre la UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA y la SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO - SNR, para propiciar el acceso de los funcionarios de la SNR a programas de formación con los beneficios, requisitos y condiciones establecidas en el punto 2 del presente documento.
2025 03 0028	GOBERNACIÓN DEL DEPARTAMENTO DEL CESAR	19/05/2025	18/05/2028	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y ACADÉMICOS PARA DESARROLLO DE LAS PRACTICAS PROFESIONALES EN LAS DEPENDENCIAS DE LA GOBERNACIÓN DEL CESAR.
SCTEI-ES-CA-069-2025	GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA	25/08/2025	24/08/2028	Aunar esfuerzos con el fin de adelantar acciones conjuntas en temas de interés recíproco para cada una de LAS PARTES, en las áreas de investigación, formación y cooperación administrativa para implementar y desarrollar una estrategia dirigida a la formación de capital humano a nivel de maestría para atender las demandas territoriales de Cundinamarca.
ATENEA-466-2025	ATENEA	2/09/2025	30/06/2032	Aunar esfuerzos administrativos, jurídicos, financieros, académicos, y de permanencia entre las Instituciones de Educación Superior - IES privadas y la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología - Atenea, para la implementación de la estrategia de créditos parcialmente condonables, con recaudo bajo el esquema de Pago Contingente al Ingreso- PCI
CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN ARC-JINEN - UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA 2023	JEFATURA DE FORMACIÓN, INSTRUCCIÓN Y EDUCACIÓN NAVAL	6/11/2025	26/10/2028	Establecer las bases de una cooperación recíproca para fortalecer el apoyo a actividades y eventos de formación académicas, culturales de investigación, extensión, movilidad académica, infraestructura, bienestar, ciencia, tecnología e innovación, proyección social, divulgación (educación continuada e investigación aplicada), prácticas y pasantías dentro de las diversas áreas del conocimiento, asegurando al máximo el aprovechamiento de las potencialidades de cada una de las Partes
FDLUSA-CTO-475-2025	ALCALDÍA LOCAL DE USAQUÉN	18/12/2025	17/04/2026	CAPACITAR Y FORMAR ACADÉMICAMENTE EN JUSTICIA RESTAURATIVA A ACTORES COMUNITARIOS, CON EL FIN DE FORTALECER SUS HERRAMIENTAS Y CAPACIDADES PARA GESTIONAR ACCIONES DE JUSTICIA Y CONVIVENCIA CIUDADANA, EN EL MARCO DEL PROYECTO 2595 "USAQUÉN CON CONVIVENCIA CON ENFOQUE RESTAURATIVO, ACCESO A LA JUSTICIA, PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA Y CONVIVENCIA CIUDADANA
ATENEA-351-2022	ATENEA	30/12/2022	31/07/2028	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, jurídicos, financieros y académicos entre la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología - Atenea y la Universidad Sergio Arboleda, para la implementación del Programa Jóvenes a la U



## Impacto Visita MEN

El grupo implemento todas las medidas dispuestas por el ministerio en 2022 y puso en marcha el plan de mejoramiento de todos los procesos que se tienen.

Este plan contemplaba una reestructuración en los procesos académicos, administrativos y financieros para continuar prestando un servicio de alta calidad a toda la comunidad estudiantil.

## Aprobación de los estados financieros:

Los estados financieros consolidados comparativos al 31 de diciembre de 2025 fueron aprobados en marzo de 2026.

## Hipótesis de Negocio en Marcha

Las directivas del grupo preparan sus estados financieros sobre la base de un negocio en marcha, por esta razón luego de revisar los estados financieros comparativos 2025 – 2024 con corte al 31 de diciembre y su situación de liquidez por la disminución de sus ingresos, han tomado y están tomando las medidas necesarias para garantizar la permanencia, continuidad y crecimiento de la institución.

El indicador de liquidez presenta una mejora en el año 2025 frente al año 2024 el capital de trabajo se presenta negativo, este indicador refleja una mejora de \$9.182.423.678 (40,97%) frente al 2024, respecto al año anterior. Adicionalmente, el indicador de solvencia, que coadyuva a evidenciar el fortalecimiento del negocio en marcha, se sitúa en 1,99 para el año 2025.

Los distintos niveles organizacionales trabajan de manera coordinada hacia un objetivo común: garantizar la continuidad del negocio en marcha bajo un enfoque de sostenibilidad y mejora continua, en beneficio de la comunidad académica.

- Razones financieras o criterios para establecer deterioros patrimoniales y riesgos de insolvencia:

De acuerdo con lo dispuesto por el artículo 1° del Decreto 1378 del 28 de octubre del 2021, la Universidad realizó el análisis de los indicadores de referencia para establecer deterioros patrimoniales y riesgos de insolvencia, concluyendo que al cierre de diciembre del 2025 no existen indicios de incumplimiento de la hipótesis de negocio en marcha:

- Razones financieras o criterios para establecer deterioros patrimoniales y riesgos de insolvencia:



De acuerdo con lo dispuesto por el artículo 1° del Decreto 1378 del 28 de octubre del 2021, la Compañía realizó el análisis de los indicadores de referencia para establecer deterioros patrimoniales y riesgos de insolvencia, concluyendo que al cierre de diciembre del 2025 no existen indicios de incumplimiento de la hipótesis de negocio en marcha:

Indicador	Dimensión	Fórmula	diciembre-25	Conclusión
Posición patrimonial negativa	Deterioro Patrimonial	Patrimonio total <\$0	Patrimonio total del año 2025 es: \$170.187.755.190	El grupo cumple por el indicador de posición patrimonial.
Dos periodos consecutivos de cierre con utilidad negativa en el resultado del ejercicio	Deterioro Patrimonial	Resultado del ejercicio anterior <\$0	Resultado del ejercicio diciembre 2024 fue de \$7.849.266.618	
		Resultado del último ejercicio <\$0	Resultado del ejercicio diciembre 2025 es \$4.405.376.291	El grupo cumple por el indicador de resultados, sin deterioro patrimonial
Dos períodos consecutivos de cierre con razón corriente financiera inferior a 1,0	Riesgo de Insolvencia	(Activo Corriente / Pasivo Corriente < 1,0 del ejercicio anterior	Razón corriente del ejercicio 2024 fue de 0.74	
		(Activo Corriente / Pasivo Corriente < 1,0 del último ejercicio	Razón corriente del ejercicio 2025 es de: 0.84	El grupo evidencia una mejora en la cobertura de sus obligaciones de corto plazo

Las principales políticas contables adoptadas en la preparación de los estados financieros se describen a continuación. Las políticas han sido aplicadas de forma consistente con el año anterior, a menos que se mencione lo contrario.



## Nota 2 –Resumen de las Principales Políticas Contables

### 2.1. Bases de preparación de los estados financieros

Estos estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) aceptadas en Colombia las cuales se basan en la traducción oficial al español de las normas contables y sus interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés–International Accounting Standards Board); las cuales fueron puestas en vigencia por medio de la Ley 1314 de 2009 y reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018, 2270 de 2019, 1432 de 2020, 938 de 2021 y 1611 de 2022.

El Grupo ha elaborado un conjunto completo de estados financieros consolidados, que comprende: un estado de situación financiera, un estado de resultados y otro resultado integral, un estado de cambios en el patrimonio, un estado de flujos de efectivo y las notas y/o revelaciones que hacen parte integral de tales estados financieros por los periodos terminados a 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Estos estados financieros consolidados fueron preparados para cumplir con las disposiciones legales que está sujeto el grupo como entidad legal independiente, algunos principios contables pueden diferir con relación a los aplicados en los estados financieros consolidados y, adicionalmente, no incluyen los ajustes ni eliminaciones necesarios para la presentación de la situación financiera consolidada y los resultados integrales consolidados del grupo y, sus subordinadas. Por lo anterior, los estados financieros consolidados deben leerse de manera conjunta con los estados financieros consolidados de El grupo Sergio Arboleda y sus subordinadas.

Un detalle de las políticas contables está incluido en la Nota 2 a estos estados financieros consolidados. Las principales políticas contables adoptadas en la preparación de los estados financieros se describen a continuación. Las políticas han sido aplicadas de forma consistente con el año anterior, a menos que se mencione lo contrario.

### 2.2. Nuevos pronunciamientos contables

#### Cambios futuros en materia de contabilidad

El Consejo del IASB durante 2020 y 2019 realizó algunas enmiendas adoptadas en Colombia mediante el Decreto 938 de 2021 y que entrarán en vigor a partir del 1 de enero de 2023, siendo voluntaria su aplicación anticipada siempre y cuando la norma lo permita. El grupo ha evaluado el posible impacto que la aplicación de estas enmiendas tendrá sobre sus estados financieros en el periodo en el que se apliquen por primera vez.



Norma de Información Financiera	Tema de la enmienda	Detalle
NIC 1 – Presentación de estados financieros	Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes.	El cambio introducido establece que un pasivo se clasifica como corriente cuando no tienen el derecho final del periodo sobre el que se informa de aplazar la liquidación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del periodo sobre el que se informa.
NIC 16 – Propiedades, planta y equipo	Costos atribuibles a los productos obtenidos del uso anticipado de las	<p>La modificación hace referencia sobre los costos atribuibles directamente a la adquisición del activo y que tales costos permiten que el activo funcione y a la información a revelar respectivamente.</p> <p>De otro lado, a través de la inclusión del párrafo 20A, determino que pueden producirse elementos de propiedades planta y equipo al lugar y condiciones necesarias para que pueda operar en la forma prevista por la Gerencia (tal como sucede con muestras producidas al comprobar si el activo está funcionando adecuadamente). En este caso, una entidad reconocerá los productos precedentes de la venta de esos elementos, y sus costos, en el resultado del período. La medición de tales elementos debe considerar los requerimientos de la NIC 2.</p> <p>Por intermedio del párrafo 74A, incluye si no se presenta por separado en el estado del resultado integral, los estados financieros revelarán: a) El valor de compensaciones de terceros que se incluye en el resultado del período por elementos de propiedades, planta y equipo cuyo valor se hubiera deteriorado, perdido o entregado.</p> <p>b) El valor de los recursos y el costo incluido en el resultado del período de acuerdo con el párrafo 20A que se relaciona con los elementos producidos que no se generan como parte de las actividades ordinarias de la entidad, y en que partida (o partidas) del estado del resultado integral se incluyen esos recursos y costos.</p>



Norma de Información Financiera	Tema de la enmienda	Detalle
		El efecto de la aplicación se realizará en forma retroactiva pero solo a los elementos de propiedades, planta y equipo que son llevados al lugar y condiciones necesarias para que puedan operar de la forma prevista por la gerencia en los estados financieros en los que la entidad aplique por primera vez las modificaciones. Se reconocerá el efecto acumulado de la aplicación como un ajuste al saldo de apertura de las ganancias acumuladas (u otro componente de patrimonio según proceda) al comienzo del primer periodo presentado.
NIC 16 – Propiedades, planta y equipo	Ingresos antes del uso previsto	Ingresos de la venta de artículos producidos al llevar un activo a la ubicación y condición necesarias para que pueda operar en de la manera prevista por la dirección.
NIC 37, NIC 39, NIIF 9, NIIF 7	Contratos onerosos - Costo de cumplimiento de un contrato	La modificación incluye una aclaración sobre el costos del cumplimiento de un contrato comprende los costos directamente relacionados con el contrato (los costos de mano de obra directa y material, y la asignación de costos relacionados directamente con el contrato) y expresa que el efecto de la aplicación de la enmienda no re-expresará la información comparativa ya que, en ocasión de esta, se reconocerá el efecto acumulado como un ajuste al saldo de apertura de las ganancias acumuladas u otro componente del patrimonio.
NIC 39, NIIF 9, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16	Reforma de la tasa de interés de referencia	<p>Enmiendas que abordan cuestiones que podrían afectar la información financiera después de la reforma de una tasa de interés de referencia (medición al costo amortizado), finalización de la aplicación de las excepciones temporales en la contabilidad de coberturas, tasas de interés de referencia y sus revelaciones.</p> <p>La enmienda permite adopción anticipada y sus requerimientos se aplicarán de forma retroactiva solo a las relaciones de cobertura que existían al inicio del periodo sobre el que se informa en el que</p>



Norma de Información Financiera	Tema de la enmienda	Detalle
		la Entidad aplica por primera vez estos requerimientos.
<b>Mejoras anuales las NIIF 2018 - 2020</b>	Modificaciones a la NIIF 1- Adopción por primera vez, NIIF 9 – Instrumentos financieros y NIC 41 – Agricultura.	<p>NIIF 1- Incorpora que una subsidiaria que adopta, por primera vez las NIIF, una exención para estas entidades y que les permite tomar como saldos en estado de situación financiera de apertura los importes en libros incluidos en los estados financieros de la controladora para que pueda medir las diferencias en cambio por conversión acumuladas por el importe en libros de dicha partida en los estados financieros consolidados de la controladora y extiende su aplicabilidad a asociadas y negocios conjuntos.</p> <p>NIIF 9- Cambios en la baja en cuenta de pasivos financieros, en especial para aclarar el reconocimiento de las comisiones pagadas (al resultado si se trata de cancelación del pasivo, o como menor del pasivo si no se trata como una cancelación).</p> <p>NIC 41- Se elimina la frase “ni flujos por impuestos” p22, la razón de lo anterior se debe a que “antes de Mejoras Anuales a las Normas NIIF 2018-2020”, la NIC 41 había requerido que una entidad utilizase los flujos de efectivo antes de impuestos al medir el valor razonable, pero no requería el uso de una tasa de descuento antes de impuestos para descontar esos flujos de efectivo.</p> <p>La enmienda a partir de enero 1 de 2022 y se permite su aplicación anticipada.</p>
<b>NIIF 3 – Combinación de negocios</b>	Modificaciones por referencia al marco conceptual.	Los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos en una combinación de negocios, en la fecha de adquisición corresponderán a aquellos definidos en el marco conceptual. Excepciones al principio de reconocimiento para pasivos y pasivos contingentes acorde con la NIC 37 y la CINIIF 21, así



Norma de Información Financiera	Tema de la enmienda	Detalle
		como, aclara que el adquirente en una combinación de negocios no reconocerá un activo contingente en la fecha de adquisición.
<b>NIIF 3 – Combinación de negocios</b>	Actualizan una referencia desactualizada	Se realizan modificaciones a las referencias con el marco conceptual en relación con activos identificables y pasivos asumidos.
<b>NIIF 17 – Contratos de seguros</b>	Asuntos de implementación	Abordar las inquietudes y desafíos de implementación que se identificaron después de que se publicara la NIIF 17.

### 2.3. Cambios en políticas contables significativas

El Grupo ha adoptado inicialmente la reforma de las tasas de interés de referencia – Fase 2 (modificaciones de la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4, y NIIF 16) a partir del 1 de enero de 2021.

El Grupo aplicó las modificaciones de la Fase 2 de forma retrospectiva. Sin embargo, de acuerdo con las excepciones permitidas de la fase 2, El Grupo ha optado por no re-expresar las cifras comparativas de los períodos anteriores para reflejar la aplicación de estas modificaciones. Dado que El Grupo no tenía transacciones para los cuales la tasa de referencia alternativa el 31 de diciembre 2025, no hay impacto sobre los saldos de apertura patrimoniales como resultado de la aplicación retrospectiva.

### 2.4. Bases de Consolidación

#### Combinación de negocios

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de adquisición cuando se transfiere el control al Grupo. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro. Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en



resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la determinación de relaciones pre-existentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.

Cualquier contraprestación contingente es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si una obligación para pagar la contraprestación contingente que cumple con la definición de instrumentos financieros está clasificada como patrimonio no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del patrimonio. De no ser así, la otra contraprestación contingente se mide nuevamente al valor razonable en cada fecha de balance y los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

Si se requiere intercambiar las concesiones de pago basado en acciones (concesiones de reemplazo) por concesiones mantenidas por los empleados de la entidad adquirida (concesiones de la empresa adquirida), una parte o todo el monto de las concesiones de reemplazo de la adquiriente se incluyen en la medición de la contraprestación transferida en la combinación de negocios. Esta determinación se basa en el valor de mercado de las concesiones de reemplazo comparado con el valor basado en el mercado de las concesiones de la adquirida y el nivel hasta el que las concesiones de reemplazo se relacionan con el servicio previo a la combinación.

#### **Adquisición de participaciones no controladoras**

Para cada combinación de negocios, El Grupo escoge medir cualquier participación no controladora en la participada al:

- Valor razonable; o
- La participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida, que generalmente están al valor razonable.

Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio (es decir, transacciones con los propietarios). Los ajustes a las participaciones no controladoras se basan en un importe proporcional de los activos netos de la subsidiaria.

No se efectúan ajustes a la plusvalía ni se reconoce ganancia o pérdida alguna en resultados. Las participaciones no controladoras adquiridas con anterioridad al 1 de enero de 2014 se



reconocieron por el porcentaje de participación en el patrimonio neto de las mismas, en la fecha de la primera consolidación.

### **Subsidiarias**

Las subsidiarias son entidades controladas por El Grupo. Los estados financieros de subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste. El Grupo controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta.

Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

Una entidad estructurada es aquella diseñada de modo que los derechos de voto y otros derechos similares no son el factor primordial a la hora de decidir quién controla la Entidad, por ejemplo, en el caso de que los posibles derechos de voto se refieran exclusivamente a tareas administrativas y las actividades pertinentes se rijan por acuerdos contractuales.

Los estados financieros de las subsidiarias utilizados en el proceso de consolidación corresponden al mismo período, y a la misma fecha de presentación que los de la Sociedad dominante.

### **Pérdida de control**

Cuando se pierde control sobre una subsidiaria, dan de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si se retiene alguna participación en la ex subsidiaria y ésta se contabiliza utilizando el método de participación, se reconoce la parte de la ganancia o pérdida que procede de la nueva medición a valor razonable en el resultado del período solo en la medida de la participación en la nueva asociada; si la participación que se retiene se contabiliza de acuerdo con NIIF 9, la parte de la ganancia o pérdida se reconoce en su totalidad en el resultado del período.

### **Participaciones en inversiones en asociadas y negocios conjuntos**

- Inversiones en entidades asociadas.

Las entidades asociadas son aquellas entidades en las cuales El grupo tiene influencia significativa, pero no control o control conjunto, sobre las políticas financieras y operativas. Se asume que existe influencia significativa cuando El Grupo posee entre el 20% y el 50% del derecho de voto de otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas y los negocios conjuntos se reconocen según el método de participación y se miden inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los



costos de transacción. Los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y en el otro resultado integral de inversiones contabilizadas según el método de la participación, después de realizar los ajustes necesarios para alinear las políticas contables de las entidades asociadas y negocios conjuntos con las del Grupo. Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida según el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se discontinúa el reconocimiento de más pérdidas excepto en el caso del Grupo.

### **Acuerdos conjuntos**

Los acuerdos conjuntos son aquellos sobre los cuales existe control conjunto, establecido por contratos que requieren el consentimiento unánime para las decisiones relacionadas con las actividades que afectan significativamente los rendimientos del acuerdo.

Se clasifican y contabilizan como sigue:

- Operación conjunta – cuando El Grupo tiene derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo, contabiliza cada activo, pasivo y transacción, incluidos los mantenidos o incurridos de forma conjunta, en relación con la operación.
- Negocio conjunto – cuando El Grupo tiene derecho solo a los activos netos del acuerdo, contabiliza su participación utilizando el método de participación, como ocurre con las asociadas.

### **Transacciones eliminadas en la consolidación**

Los saldos y transacciones inter-compañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones entre las compañías del Grupo, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero solo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

### **2.5. Moneda de presentación y moneda funcional**

La moneda de presentación de estos estados financieros es el peso colombiano que es la moneda funcional del Grupo; toda la información es presentada en miles de pesos, y ha sido redondeada a la unidad más cercana, excepto cuando se indique de otra manera.

### **2.6. Efectivo y equivalentes al efectivo**

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen, efectivo en caja general, cajas menores moneda funcional, cajas menores moneda extranjera, cuentas bancarias corrientes en



moneda funcional, cuentas bancarias corrientes en moneda extranjera, fondos y financieras; Siempre y cuando correspondan a recursos que están a la vista y disponibles en menos de 24 horas, o un día de trabajo, sin ningún recargo, y pueden ser retirados en cualquier momento sin previo aviso.

Las cuentas o fondos en divisas, se re expresarán al final de cada periodo, a la tasa de cambio correspondiente.

Los sobregiros bancarios se muestran en la cuenta de otros pasivos financieros corrientes en el estado de situación financiera.

### **Operaciones en moneda extranjera**

El Grupo participa en actividades en moneda extranjera de la siguiente manera:

- Realiza directamente transacciones comerciales que estén denominados en moneda extranjera.
- Cuando una operación (partidas monetarias) se liquida a un tipo de cambio que difiere del que se utiliza cuando se registró inicialmente la operación, la diferencia de cambio se reconoce en el estado de resultados
- Al aplicar el método indirecto que requiere una conciliación entre el resultado operativo y los flujos de efectivo, las ganancias o pérdidas de diferencia en cambio ya están incluidas en el resultado y en ese orden de ideas es necesario un ajuste a los flujos de actividades de operación.
- La forma en que afectan el estado de flujos de efectivo dependerá de la naturaleza de los activos y pasivos monetarios, es decir, si se utilizan en relación con operación, inversión o financiación.
- El efecto del tipo de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo en moneda extranjera debe presentarse en el estado de flujos de efectivo, por separado de los flujos de efectivo de operación, de inversión y de financiación.

### **2.7. Instrumentos financieros**

Los instrumentos financieros del Grupo se reconocen como activos o pasivos cuando El Grupo se convierte en parte del contrato y, en consecuencia, tiene el derecho legal a recibir o la obligación legal de pagar, efectivo únicamente. El Grupo clasifica sus activos financieros de acuerdo a la NIIF 9, considerando tanto el modelo de negocio que posee, para gestionar los activos financieros, como las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en dos categorías a valor razonable con afectación a resultados o a costo



amortizado, su reconocimiento inicial es a valor razonable y su medición posterior es a costo amortizado, entendiéndose que plazos de pago inferiores a 90 días el valor razonable es igual al valor nominal.

Por cuanto es de alta importación el manejo de los instrumentos financieros para el adecuado manejo de los recursos que combinados reflejan la utilidad o pérdida del Grupo.

Si, por el contrario, se establecen plazos superiores a 90 días la determinación del valor razonable se basa en precios definidos sobre la base de técnicas de valoración desarrolladas a través de modelos de valuación para los cuales los datos de entrada pueden ser identificados confiablemente de mercados activos. La técnica de valoración más utilizada es el análisis de flujo de caja descontado.

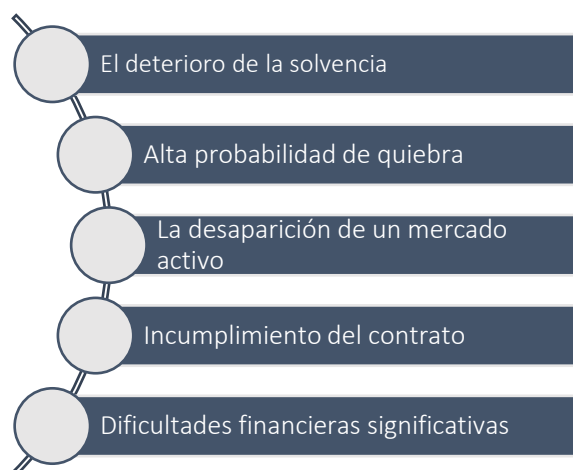
El siguiente es el detalle por tipo de instrumento financiero adoptado por el grupo:

Instrumentos Financieros	Clasificación	Medición Inicial	Medición Posterior
<ul style="list-style-type: none"><li>• Cuentas por cobrar</li><li>• Cuentas por cobrar comerciales</li><li>• Cuentas por cobrar a empleados</li><li>• Cuentas por cobrar entre vinculados</li><li>• Cuentas por cobrar al exterior</li><li>• Otras cuentas por cobrar</li></ul>	Costo Amortizado	Valor Razonable	Costo Amortizado
<ul style="list-style-type: none"><li>• Cuentas por pagar</li><li>• Obligaciones financieras</li><li>• Cuentas por pagar a proveedores</li><li>• Otras cuentas por pagar</li><li>• Cuentas por pagar de impuestos (diferentes de impuesto de renta)</li><li>• Obligaciones laborales (diferentes de beneficios a empleados)</li></ul>	Costo Amortizado	Valor Razonable	Costo Amortizado

Instrumentos Financieros		Clasificación	Medición Inicial	Medición Posterior
Derivados	Forward	Valor Razonable	Valor Razonable	Valor Razonable

## 2.5. Deterioro de activos financieros

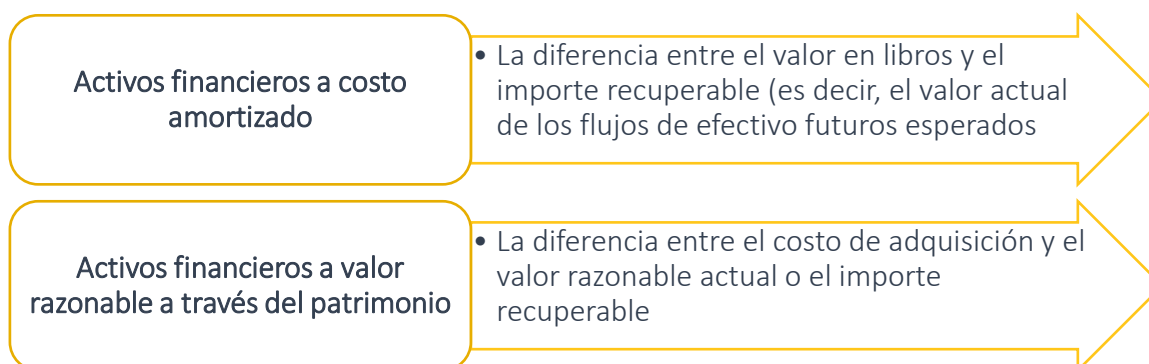
El grupo mide el deterioro de un instrumento financiero que se mide al costo amortizado si existe un indicador de deterioro, como, por ejemplo:



Luego calcula el importe recuperable descontando los flujos de caja futuros a la tasa efectiva original y si existe un exceso del importe recuperable sobre el valor en libros se reconoce una provisión contra los resultados del ejercicio.

De acuerdo con lo anterior el grupo debe evaluar, en cada fecha de balance si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o grupo de activos puede verse afectada

El importe del deterioro se calcula de la siguiente forma:



El grupo reversa las provisiones de deterioro si el valor de los activos deteriorados aumenta y este aumento puede ser objetivamente relacionado con un evento ocurrido después del reconocimiento del deterioro.



## 2.7. Cuentas comerciales por cobrar

Cuentas comerciales por cobrar son importes debidos por clientes por servicios de educación realizadas en el curso normal de la operación. Si se espera cobrar la deuda en un año o menos, se clasifican como activos corrientes. En caso contrario, se presentan como activos no corrientes.

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro del valor.

Dentro de las cuentas por cobrar se encuentran incluidos los anticipos de impuestos; los cuales, serán tenidos en cuenta, para efectos de revelación por cuanto no hacen parte de instrumentos financieros para su medición.

El grupo evalúa el deterioro de cartera por concepto de matrículas de pregrado sobre aquellos saldos adeudados por estudiantes entre primero y cuarto semestre superiores a 360 días en un ciento por ciento. En relación con los saldos de cartera de estudiantes de posgrado El grupo deteriora aquellos saldos de cartera correspondiente al valor anual financiado en un cien por ciento.

En el caso de las cuentas por cobrar a vinculados económicos estas se consideran exigibles en cualquier momento, teniendo en cuenta que no tienen una fecha de vencimiento definida, el riesgo de pérdida de esta cartera es mínimo ya que corresponden a Consorcios y Uniones temporales, con las cuales se desarrollan continuamente operaciones activas y pasivas.

## 2.8. Inventarios

El grupo mantiene inventarios para su comunidad académica y administrativa libros e insumos para consumo de restaurantes y cafeterías.

Los inventarios se medirán inicialmente al costo. Con posterioridad al reconocimiento inicial, el inventario debe medirse al más bajo entre el costo o al valor neto de realización; esto se realizará al final de cada periodo.

**El costo se determina usando el método promedio ponderado.**

Los costos de adquisición comprenden el precio de compra, incluyendo los aranceles, los transportes, el almacenamiento, el agenciamiento y el seguro, y otros costos directamente atribuibles, menos los descuentos comerciales, las rebajas y elementos similares.

Los descuentos por pronto pago recibidos y descuentos comerciales deben ser deducidos del costo de los inventarios. Sin embargo, los descuentos relacionados con el reembolso de gastos de venta no deben ser deducidos del costo de inventarios.



En el reconocimiento inicial se reconocen los descuentos acordados por volumen en compras, cuando se puede establecer, que es probable que se obtenga el descuento. En el caso puntual, los descuentos por productos no vendidos en temporada, no es posible medirlos fiablemente entonces el reconocimiento de estos descuentos se cargarán al inventario al momento del

registro de la nota crédito emitida por el proveedor y cuyo efecto se verá reflejado en el costo al momento de la venta de esta mercancía que aplicaría en temporada de descuentos.

Todos aquellos descuentos a los cuales se tengan derecho y que se desaprovechen se reconocerán a resultados como gastos financieros.

## 2.9. Propiedades, planta, equipo y depreciación acumulada

Las propiedades, planta y equipo comprenden terrenos, edificios, bodegas, tiendas y oficinas; maquinaria; vehículos; muebles y enseres; y equipo de oficina (incluyendo equipos de comunicación y cómputo). Las propiedades, planta y equipo se expresan a su costo histórico menos la depreciación. El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o montaje de los elementos.

Los costos posteriores se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, como es el caso de los que se identifican por componentes, sólo cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir en el grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. Cuando corresponda se da de baja el importe en libros de la parte sustituida. El resto de las reparaciones y mantenimiento se cargan al estado de resultados durante el ejercicio en que se incurren; en el caso que las mejoras en los inmuebles superen un valor de treinta millones de pesos, estas se llevan como mayor valor de los inmuebles y en el caso que esta mejora sea en bienes ajenos se llevara como un activo y se amortizaran en el tiempo del contrato.

Los costos de desmantelamiento atribuibles a los activos se reconocerán inicialmente como mayor valor del activo, susceptible de depreciación al mismo tiempo del activo principal. Los terrenos no se deprecian. La depreciación de la propiedad, planta y equipo diferentes a terrenos se calcula utilizando el método de línea recta para asignar su costo, durante sus vidas útiles estimadas.

Las siguientes son las vidas útiles establecidas por el grupo para depreciar sus activos:

Activo	Método Depreciación	Años Vida Útil	% Anual
Obras de Arte	Línea Recta	50	2%
Construcciones y edificaciones.	Línea Recta	70	1.43%



Activo	Método Depreciación	Años Vida Útil	% Anual
Construcciones y edificaciones en arrendamiento financiero (incluidas mejoras a propiedades ajenas)	Línea Recta	70	1.43%
Maquinaria y Equipo	Línea Recta	10	10%
Equipos de transporte	Línea Recta	5	20%
Muebles y enseres	Línea Recta	10	10%
Equipo de oficina (incluidos equipos de cómputo y comunicaciones).	Línea Recta	5	20%

## 2.10. Deterioro de activos no financieros

El valor de los inmuebles, maquinaria y equipo, intangibles, proveniente de la adquisición de negocios, inversiones inmobiliarias, es revisado periódicamente para determinar si existe deterioro, cuando se producen circunstancias que indiquen que el valor en libros puede no ser recuperable. De haber indicios de deterioro, el grupo estima el importe recuperable de los activos y reconoce una pérdida por desvalorización en el estado de resultados integrales o una disminución, hasta el límite del excedente de revaluación, si dichos activos han sido revaluados previamente.

El valor recuperable de un activo es el mayor entre su valor razonable menos los gastos de venta y su valor de uso. El valor de uso es el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados que resultarán del uso continuo de un activo, así como de su disposición al final de su vida útil. Los importes recuperables se estiman para cada activo o, si no es posible, para la menor unidad generadora de efectivo que haya sido identificada. De existir una disminución de las pérdidas por desvalorización, determinada en años anteriores, se registra un ingreso en el estado de resultado integral.

## 2.11. Propiedades de inversión

Las propiedades (terrenos y edificios) que se mantienen para su alquiler a largo plazo o para su valorización o para ambas cosas, y que no está ocupadas por el grupo, se clasifican como propiedad de inversión. Las propiedades de inversión también incluyen las propiedades que están siendo construidas o desarrolladas para su uso futuro como propiedades de inversión.



Las propiedades de inversión se reconocen inicialmente por su costo, incluyendo los costos de transacción relacionados y cuando sea aplicable los costos de préstamos.

### Método del valor razonable



Para la medición posterior el grupo determina sus propiedades de inversión al modelo del valor razonable con efectos en el resultado del período. Para los activos bajo arrendamiento financieros el valor razonable corresponderá a lo establecido en la NIIF 16 para los activos en derecho de uso pues éste corresponde al valor presente de los pagos mínimos por arrendamiento, por este mismo importe se reconocerá un pasivo.

### Método del costo

Para la medición posterior se considerarán los mismos requerimientos incluidos en la NIC 16 para las propiedades, planta y equipo.

## 2.12. Activos Intangibles

El grupo reconocerá un activo intangible inicialmente por su costo y con posterioridad se contabilizarán por el método del costo, solo si cumplen lo siguiente:

-  Es probable que los beneficios económicos futuros que se han atribuido al mismo fluyan a la entidad
-  El costo del activo puede ser medido de forma fiable

El grupo determino los siguientes activos intangibles:

Vida Útil y Método de Amortización		
Intangible	Vida útil	Método Amortización
Marcas	Indefinida	Ninguno
Licencias		Línea recta
- Licencias Office	3 años	
- Licencias Programas Contables	5 años	
- Otras Licencias	1 año (salvo cuando la licencia indique su duración).	
Software (Activos Intangibles generados internamente)	5 años	Línea Recta



## Deterioro de activos de larga duración no financieros

Se efectúan pruebas de deterioro sobre otros activos de larga duración con vidas económicas útiles indefinidas se emprenden siempre y cuando existan indicios de deterioro anualmente al final del ejercicio. Otros activos intangibles no financieros están sujetos a pruebas de deterioro siempre que los eventos o cambios ocurridos durante el ejercicio en las circunstancias indiquen que su valor en libros pudiera no ser recuperable. En caso de que el valor en libros de un activo exceda su importe recuperable (es decir, lo que sea más alto entre el valor de uso y el valor razonable menos los costos de venta), el activo se castiga reconociendo una pérdida por deterioro en consecuencia.

En caso de que no sea posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la prueba de deterioro se lleva a cabo sobre el grupo más pequeño de activos al que pertenezca, para el cual haya flujos de efectivo identificables por separado; las unidades generadoras de efectivo ('UGEs'). La plusvalía se asigna sobre el reconocimiento inicial a cada una de las UGEs del grupo que representará futuros beneficios económicos, se espera que se beneficien de las sinergias de la adquisición que dé lugar a la plusvalía.

Los cargos por deterioro se incluyen en el estado de resultados, excepto en la medida en que reviertan ganancias reconocidas previamente en otros ingresos integrales. No se revierte una pérdida por deterioro reconocida por plusvalía.

### 2.13. Activos mantenidos para la venta

Los activos no corrientes, o grupos de activos para su disposición compuestos de activos y pasivos, se clasifican como mantenidos para la venta si es altamente probable que sean recuperados, fundamentalmente a través de la venta y no del uso continuo.

Tales activos, o grupo de activos, se miden al menor entre su valor en libros y el valor razonable menos los costos de vender. Cualquier pérdida por deterioro del valor se distribuye primero a la plusvalía y luego se prorratea a los activos y pasivos restantes, excepto porque no se distribuye esta pérdida a los inventarios, activos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios a

empleados, propiedades de inversión o activos biológicos, que continúan

mediéndose de acuerdo con las otras políticas contables del grupo.

Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de activos como mantenidos para la venta y las ganancias y pérdidas posteriores surgidas de la remediación se reconocen en resultados. Cuando se han clasificado como mantenidos para la venta, los activos intangibles y las propiedades, planta y equipo no siguen amortizándose o depreciándose, y las participadas contabilizadas bajo el método de participación dejan de contabilizarse bajo este método.



## 2.14. Obligaciones con Instituciones Financieras

Las deudas financieras se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costos de la transacción en los que se haya incurrido. Posteriormente, las deudas financieras se valoran por su coste amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Las comisiones abonadas por la obtención




de líneas de crédito se reconocen como costos de la transacción de la deuda siempre que sea probable que se vaya a disponer de una parte o de la totalidad de la línea. En este caso, las comisiones se difieren hasta que se produce la disposición. En la medida en que no sea probable que se vaya a disponer de todo o parte de la línea de crédito, la comisión se capitalizará como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza en el periodo al que se refiere la disponibilidad del crédito.

## 2.15. Pasivos financieros – Costos por préstamos

El grupo capitalizará los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, como parte del costo de dichos activos siempre que sea probable que den lugar a beneficios económicos futuros para la entidad y puedan ser medidos con fiabilidad. Deberá reconocer otros costos por préstamos como un gasto en el periodo en que se haya incurrido en ellos.

En la medida en que los fondos se hayan tomado prestados específicamente con el propósito de obtener un activo apto, el grupo determinará el importe de estos susceptibles de capitalización como los costos por préstamos reales en los que haya incurrido por tales préstamos durante el periodo, menos los rendimientos conseguidos por la inversión temporal de tales fondos.

El grupo comenzará la capitalización de los costos por préstamos como parte de los costos de un activo apto en la fecha de inicio. La fecha de inicio para la capitalización es aquella en que la entidad cumple por primera vez toda y cada una de las siguientes condiciones:

-  Incurre en desembolsos en relación con el activo
-  Incurre en costos por préstamos
-  Lleva a cabo las actividades necesarias para preparar al activo para el uso al que está destinado o para su venta



Los desembolsos relativos a un activo apto incluyen únicamente los desembolsos que hayan dado lugar a pagos en efectivo, a transferencias de otros activos o cuando se asuman pasivos que devenguen intereses.

### 2.16. Cuentas comerciales por pagar

Las cuentas comerciales por pagar son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de la operación. Las cuentas por pagar se

clasifican como pasivo corriente si los pagos tienen vencimiento a un año o menos. En caso contrario, se presentan como pasivos no corrientes.

### 2.17. Provisiones

El grupo en el desarrollo de su actividad genera obligaciones presentes, surgidas de acontecimientos pasados, que en el futuro requerirán desembolsos para su cancelación y sobre los que existe una incertidumbre acerca de su vencimiento o su cuantía.

Los conceptos sobre los cuales se realizan provisiones son:

- Multas y sanciones
- Litigios
- Desmantelamientos

El grupo procederá a contabilizar sus provisiones y pasivos contingentes, excepto;

- Aquellos que se deriven de contratos pendientes de ejecución, excepto cuando el contrato es oneroso, y
- Aquellos de los que se ocupe alguna otra norma

La provisión se mide a la mejor estimación del gasto requerido para liquidar la obligación en la fecha de reporte, descontada a una tasa anterior a impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actuales del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del pasivo.

### 2.18. Beneficios a Empleados

Para los planes de contribución definida, el grupo paga contribuciones de manera obligatoria, contractual o voluntaria. El grupo no tiene obligaciones de pago adicionales una vez que estas contribuciones han sido pagadas. Las contribuciones se reconocen como gasto

por beneficios de los empleados mensualmente.

Cuando un empleado haya prestado sus servicios a el grupo durante el periodo contable, ésta reconocerá como gasto el importe de los beneficios a corto plazo



que ha de pagar por tales servicios o que ya han sido recibidos por el empleado.

El grupo ofrece a los empleados beneficios como: descuentos en los programas de pregrado, posgrado y educación continuada, auxilio educativo para

empleados, convenios comerciales, horarios flexibles; estos valores se reconocen en el estado de resultado integral como otros gastos operacionales en el periodo de ejecución.

## 2.19. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, y representan importes a cobrar por los bienes entregados, neto de descuentos, devoluciones, y el impuesto al valor agregado. El grupo reconoce los ingresos cuando el importe de estos se puede medir con fiabilidad, sea probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y cuando se han cumplido los criterios específicos para cada una de las actividades del grupo, tal como se describe a continuación.

### Inscripciones y pecuniarios:

Se reconocen al ingreso al momento del pago o la prestación del servicio

### Matrículas y cursos en tecnológico, pregrado, posgrado y educación continuada:

Se reconoce en la cuenta del pasivo en Ingresos Diferidos y al ingreso en el momento en que se presta el servicio a los estudiantes según la duración del programa académico

### Contratos de consultoría e investigación:

Se reconoce en la cuenta del pasivo en Ingresos Diferidos y al ingreso en el momento en que se presta los servicios según la duración del contrato y la participación en cada periodo

### Ventas de Cafetería y Librería:

Se reconoce al ingreso en el momento que se entregue el bien o el servicio

### Arrendamientos:

Se reconocen al ingreso en el momento que se entregue el bien o el servicio

### Rendimientos Financieros:

Se reconocen al ingreso mensualmente

## 2.20. Efectos de las variaciones de las tasas de cambio de la moneda extranjera

Toda transacción en moneda extranjera se registrará en el momento de su reconocimiento inicial, utilizando la tasa de cambio de contado a la fecha de la transacción, entre la moneda funcional y la moneda extranjera.

El grupo presenta las siguientes operaciones en moneda extranjera:

- Compra o vende bienes o servicios cuyo precio se denomina en moneda



extranjera.

- Presta o toma prestados fondos y se establecen a pagar o cobrar en moneda extranjera.

El grupo presenta la información al final de cada periodo de la siguiente forma:

- Las partidas monetarias en moneda extranjera se convertirán utilizando la tasa

de cambio de cierre.

- Las partidas no monetarias en moneda extranjera, que se midan en términos de costo histórico, se convertirán utilizando la tasa de cambio de la fecha de la transacción original.

- Las tasas tomadas para estos estados financieros son:

Fecha (dd/mm/aaaa)	Tasa de cambio representativa del mercado (TRM) DÓLAR	Tasa de cambio representativa del mercado (TRM) EURO
31/12/2025	\$ 3.757,08	\$ 4.412,50
31/12/2024	\$ 4.409,15	\$ 4.565,23

<https://uba.banrep.gov.co/htmlcommons/SeriesHistoricas/tasas-cambio-sector-externo.html>

## 2.21. Costo de ventas

Los costos de venta incluyen el costo de los servicios de educación los cuales son incurridos para la prestación de los servicios académicos por parte de las escuelas y áreas; dentro de estos costos tenemos gastos de personal, Honorarios, Servicios, Impuestos, contribuciones, gastos de viaje, depreciaciones, amortizaciones, provisiones, diversos y los costos de venta por los productos que se venden en la cafetería, librería y tienda Sergista. Estos costos incluyen principalmente los costos de adquisición netos de descuentos obtenidos, los gastos e impuestos de importación no recuperables, los seguros y el transporte de los productos hasta los centros de distribución.

## 2.22. Estimaciones y supuestos

Los supuestos claves respecto del futuro y otras fuentes claves de incertidumbre de estimaciones a la fecha del estado de situación financiera, que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material en los valores libros de activos y pasivos a continuación:

- **Valuación de las propiedades de inversión, terrenos y edificios propios**

El grupo obtiene las valuaciones desarrolladas por valuadores externos con el fin de determinar el valor razonable de las propiedades de inversión. Estas valuaciones se basan en supuestos que incluyen los ingresos de renta futuros, los costos de mantenimiento previstos, los costos futuros de desarrollo y la tasa de descuento correspondiente. Los valuadores también hacen referencia a la evidencia de mercado de los precios de transacción para propiedades similares.



- **Valor razonable de los instrumentos financieros**

El grupo determina el valor razonable de los instrumentos financieros que no están cotizados, utilizando técnicas de valuación. Dichas técnicas se ven afectadas significativamente por los supuestos utilizados, incluyendo las tasas de descuento y las estimaciones de flujos de efectivo futuros. En este sentido, las estimaciones de los valores razonables derivados no pueden comprobarse siempre mediante la comparación con mercados independientes y, en muchos casos, podrían no ser capaces de ser realizadas inmediatamente.

### **2.23. Gestión de Riesgos**

En virtud de sus operaciones el grupo está expuesta a los siguientes riesgos financieros: Riesgo crediticio, riesgo de mercado, riesgo cambiario y riesgo de liquidez

El grupo está expuesta a riesgos que surgen del uso de instrumentos financieros. Esta nota describe los objetivos, políticas y procesos del grupo para administrar los riesgos y métodos utilizados para medirlos. Información cuantitativa adicional respecto a dichos riesgos se presenta a lo largo de estos estados financieros.

No ha habido ningunos cambios sustantivos en la exposición del grupo a los riesgos de instrumentos financieros, sus objetivos, políticas y procesos para administrar dichos riesgos o los métodos utilizados para medirlos desde los períodos previos, a menos que se señale lo contrario en esta nota.

Objetivos, políticas y procesos generales:

La Rectoría y las Vicerrectorías tienen la responsabilidad general de la determinación de los objetivos y políticas de gestión de riesgos del grupo y, a la vez que conserva la responsabilidad final de estos, ha delegado la autoridad del diseño y operación de procesos que aseguren la implantación efectiva de los objetivos y políticas a la función financiera del grupo. La Rectoría recibe informes mensuales del Vicerrector Financiero o el Director Financiero del grupo, a través de los cuales revisa la efectividad de los procesos establecidos y la adecuación de los objetivos y políticas. Los auditores internos del grupo también revisan las políticas y procesos de gestión de riesgos y reportan sus hallazgos al Comité de Auditoría.

El objetivo general de la Rectoría y las Vicerrectorías es fijar políticas tendientes a reducir el riesgo hasta donde sea posible sin afectar indebidamente la competitividad y flexibilidad del grupo. A continuación, se señalan mayores detalles en relación con tales políticas:



- **Riesgo crediticio**

El riesgo crediticio surge de los créditos otorgados por el grupo a los diferentes programas, se garantizan con pagares, además se realiza análisis detallado de los créditos otorgados y un análisis de cartera por edades.

Las revelaciones cuantitativas de la exposición al riesgo crediticio en relación con los activos financieros se establecen en las siguientes notas a los estados financieros.

- **Riesgo de mercado**

El riesgo de mercado surge del uso por parte del grupo de instrumentos financieros que causan intereses, negociables y de divisas. Es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctuarán debido a los cambios en las tasas de interés (riesgo de tasa de interés), tipos de cambio de divisas (riesgo monetario) u otros factores del mercado (otro riesgo de precios).

- **Valor razonable y riesgo de tasas de interés de los flujos de efectivo**

El grupo está expuesta al riesgo de las tasas de interés de los flujos de efectivo de créditos a corto plazo dicho riesgo de tasa de interés esta mitigada en la medida que las tasas son compuestas lo que indica que se tiene una tasa fija y una variable que se fija con un DTF trimestral o IBR, tomando la mejor oferta existen en el mercado.

La aprobación para aplicación de los créditos está centralizada en la Rectoría del grupo en función de las necesidades de capital de trabajo (proveedores, impuestos, apertura de tiendas, nomina, etc.)

La definición de la duración de dichos créditos (largo o corto plazo) está en función del flujo de caja proyectado y el costo financiero disponible en el mercado.

- **Riesgo cambiario**

El riesgo cambiario surge cuando el grupo celebra operaciones denominadas en una moneda distinta a su moneda funcional.

El grupo está expuesta primordialmente a riesgo monetario sobre compras realizadas a un proveedor principal basado en euros. Las compras a este proveedor se efectúan centralizadamente y el riesgo se cubre utilizando contratos de futuros de divisas (Forward).

- **Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez surge de la administración del grupo del capital de trabajo y los cargos financieros, así como las restituciones de suerte principal sobre sus instrumentos de deuda. Éste es el riesgo que el grupo encontrará difícil al cumplir con sus obligaciones financieras al vencimiento.

La política del grupo es asegurar que siempre tendrá el suficiente efectivo que le permita cumplir con sus pasivos al vencimiento. Para alcanzar dicho objetivo, busca mantener saldos



en efectivo (o líneas de crédito convenidas).

Este riesgo para el grupo es bajo debido a que las ventas totales son en efectivo o equivalentes en efectivo.

### Nota 3. Efectivo y equivalentes al efectivo

La composición del efectivo y efectivo equivalente es la siguiente:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Cajas	20.470.000	19.826.770
Bancos (1)	6.725.721.530	2.250.207.770
<b>Total</b>	<b>\$ 6.746.191.530</b>	<b>\$ 2.270.034.540</b>

(1) Los bancos tienen la siguiente distribución:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
<b>Cuentas Corrientes</b>	<b>6.120.004.935</b>	<b>2.087.028.302</b>
GNB SUDAMERIS	3.620.346.965	617.293.660
BANCOLOMBIA	1.498.384.494	547.082.160
BOGOTA	510.559.754	311.849.514
DAVIVIENDA	226.116.971	130.626.261
OCCIDENTE	166.188.786	24.079.224
ITAU	73.590.394	449.720.958
BBVA	24.817.571	6.376.349
PICHINCHA	-	176
<b>Cuentas Ahorro</b>	<b>588.740.595</b>	<b>162.399.798</b>
BANCOLOMBIA	473.199.687	141.264.888
DAVIVIENDA	99.421.907	17.215.180
BOGOTA	16.118.817	3.497.612
OCCIDENTE	-	416.505
ITAU	184	5.613
<b>Cuenta Internacional</b>	<b>-</b>	<b>779.670</b>
Internacional	-	779.670
<b>TOTAL</b>	<b>6.708.745.530</b>	<b>2.250.207.770</b>
<b>EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)</b>	<b>16.976.000</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>6.725.721.530</b>	<b>2.250.207.770</b>

(1) El efectivo restringido corresponde a valores que están pendientes de devolución por la SHD.

Banco	Valor
BANCO AGRARIO	16.976.000
<b>Total</b>	<b>16.976.000</b>



a) No Existen restricciones de uso de los fondos presentados en efectivo y efectivo equivalente. Para los programas Marketing e Ingenierías en la sede de Bogotá dichos valores de matrículas son recaudados a través de la cuenta del de Banco Itaú - PA Corriente No. 1598, las cuales garantizan el crédito del Banco.

De igual manera para los programas de comunicación social, derecho, publicidad y diseño digital sede Bogotá los valores de las matrículas son recaudados en la cuenta de ahorros No. 6020 Bancolombia.

Para los programas de comunicación social de la sede Santa Marta en la cuenta de Ahorros No. 1142 del banco Davivienda.

El grupo tiene un manejo específico del efectivo que recibe en las cajas de las cafeterías, librerías, parqueaderos y de la tienda sergista, los cuales son consignados

en el Banco Sudameris a más tardar al día siguiente de realizadas las ventas de bienes o servicios. Cuando el pago es realizado mediante tarjetas débito o crédito se verifica al día siguiente que efectivamente haya ingresado el dinero a las cuentas bancarias del grupo.

b) El efectivo en caja y cuentas de ahorros bancarias son recursos disponibles y su importe en libros es igual al valor razonable.

c) El efectivo y equivalente al efectivo se encuentra mantenido en pesos colombianos, sin embargo, existe una cuenta del banco de Bogotá que se expresa a tasa de cambio del 31 de diciembre de 2025, por ser una cuenta internacional.

#### Nota 4. Inversiones Corrientes

La composición de Inversiones Corrientes es la siguiente:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Inversiones Corrientes	2.741.992.487	1.191.828.002
<b>Total</b>	<b>2.741.992.487</b>	<b>1.191.828.002</b>

Las inversiones se encuentran distribuidas en los fondos que se relacionan a continuación:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Itau Money Market (1)	1.756.157.335	970.455.925
Davivienda Fiduciaria (2)	971.633.138	208.166.023
Credicorpcapital (3)	12.571.505	11.694.999
Bbva (4)	1.630.509	1.511.055
<b>Total</b>	<b>2.741.992.487</b>	<b>1.191.828.002</b>

La rentabilidad por fondo es la descrita así:

1. Corresponde a un fondo de inversión colectiva abierto – ITAÚ MONEY MARKET adquirido con la entidad ITAU ASSET MANAGEMENT COLOMBIA S.A. los indicadores del fondo:



#### Rentabilidad – Participación Tipo P:

Mensual	Semestral	Año corrido	Último año	Últimos 2 años
5.612% E.A	6.792% E.A	7.405% E.A	7.405% E.A	8.096% E.A

2. Fondo de inversión colectiva – RENTA LÍQUIDA adquirido con la entidad DAVIVIENDA FIDUCIARIA los indicadores del fondo:

#### Rentabilidad – Participación R1:

Mensual	Semestral	Año corrido	Último año	Últimos 2 años
5.487% E.A	6.594% E.A	7.364% E.A	7.364% E.A	8.129% E.A

3. Corresponde a un fondo de inversión colectiva abierto – CREDICORPCAPITAL ALTA LIQUIDEZ FONVAL adquirido con la entidad CREDICORPCAPITAL los indicadores del fondo:

#### Rentabilidad – Participación Tipo A:

Mensual	Semestral	Año corrido	Último año	Últimos 2 años
6.18% E.A	7.07% E.A	7.49% E.A	7.49% E.A	8.29% E.A

4. Corresponde a un fondo de inversión Fam E Educación adquirido con la entidad BBVA los indicadores del fondo:

Mensual	Semestral	Año corrido	Último año	Últimos 2 años
4.621% E.A	7.003% E.A	7.905% E.A	7.905% E.A	8.642% E.A

5. Corresponde a un fondo de inversión Fam E Educación adquirido con la entidad BBVA los indicadores del fondo:

Mensual	Semestral	Año corrido	Último año	Últimos 2 años
4.004% E.A	8.989% E.A	9.381% E.A	9.378% E.A	13.145% E.A



## Nota 5. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar – corriente

La composición de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar es la siguiente:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Deudores - academicos (1)	18.331.227.251	16.984.263.587
Otros deudores (2)	9.523.915.771	9.273.560.546
Clientes Otros (3)	2.906.184.879	5.041.614.828
Anticipos Clientes	131.080.650	118.550.533
Anticipo Empleados	37.519.029	108.767.676
Anticipo proveedores y contratistas	7.808.765	6.356.482
Deterioro Deudores	- 292.298.842 -	269.624.895
<b>Total</b>	<b>\$ 30.645.437.503</b>	<b>\$ 31.263.488.757</b>

(1) Los deudores- académicos que conforman la partida más representativa son:

CONCEPTO	Diciembre 2025	Diciembre 2024
CXC ACADÉMICO	14.912.978.012	12.717.120.875
CXC TERCEROS PARTI.-EMPRESARIAL E ICETEX	3.418.249.239	4.267.142.712
<b>Total</b>	<b>\$ 18.331.227.251</b>	<b>\$ 16.984.263.587</b>

En el análisis de la cartera por edades de deudores académicos a corte diciembre 2025 y diciembre 2024 presenta las siguientes variaciones.

Edad Cartera Deudores Académicos	Saldo a 31 de Diciembre 2025	Saldo a 31 de Diciembre 2024
Por Vencer	14.698.983.992	13.866.491.617
01 A 30 días	814.373.070	791.715.813
31 A 90 días	881.814.021	684.750.665
91 A 180 días	1.086.908.904	768.609.517
De 180 días a 360 días	849.147.264	872.695.975
<b>Total</b>	<b>\$ 18.331.227.251</b>	<b>\$ 16.984.263.587</b>

Por el modelo de financiación que maneja el grupo, la cartera que esta entre 181 a 270 días no se provisiona, si no a partir de 271 días, ya que la mayoría de estos estudiantes pagan la totalidad del crédito, para continuar el semestre siguiente.



(2) Otros Deudores: El detalle de este rubro es:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Anticipos bienes (a)	7.012.000.000	7.012.000.000
Otros deudores	2.313.747.147	2.158.395.400
Anticipo otros deudores	169.396.255	34.401.266
Reclamaciones eps	28.772.369	54.310.354
Anicipo bienes raices activos	0	14.453.526
<b>Total</b>	<b>\$ 9.523.915.771</b>	<b>\$ 9.273.560.546</b>

(a) Los \$7.012.000.000, corresponden al anticipo entregado al vendedor Agrobahia para la compra de un inmueble, operación que se cerrara en el año 2026.

(3) Clientes Otros, este ítem aumento por que se generaron convenios con diferentes entidades que cancelaran las facturas en el 2026.

CONCEPTO	Diciembre 2025	Diciembre 2024
DISTRITO TURISTICO C	1.570.000.000	156.500.000
COLSUBSIDIO	1.104.892.932	0
SUAREZ SÁNCHEZ CAMIL	88.657.672	104.638.131
CAJA DE COMPENSACION	33.000.000	0
PUNTO ESTRATEGICO. R	25.750.000	0
BASE NAVAL ARC BOGOT	20.301.970	677.343.538
FEELING ALQUILER DE	20.000.000	20.000.000
INSTITUTO SUPERIOR D	17.407.441	14.042.993
ASOCIACIÓN COLOMBIAN	7.251.040	0
BANCO BILBAO VIZCAYA	6.000.000	14.805.583
COMPAÑIA NACIONAL DE	6.000.000	31.300.000
MULTILINGUAL SOLUTIO	2.490.215	51.661.708
DRUMMOND LTD	1.098.000	46.310.000
ACH COLOMBIA S A	0	10.814.513
ENEL COLOMBIA S.A E.	0	14.560.000
FONDO UNICO DE TECNO	0	3.673.866.289
FUERZA AEREA COLOMBI	0	82.745.514
FUNDESCO	0	22.500.000
PATRIMONIOS AUTONOMO	0	109.200.000
OTROS CLIENTES	3.335.609	11.326.559
<b>Total</b>	<b>\$ 2.906.184.879</b>	<b>\$ 5.041.614.828</b>



## Nota 6. Inventarios corrientes

A continuación, se presenta el detalle de esta cuenta:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Inventario Insumos	207.848.431	162.370.423
Inventario Tienda - Sergista	85.569.347	139.598.856
Dotación suministro a trabajadores	23.562.635	25.149.291
Inventario Cafetería	21.418.309	21.868.441
Inventario Librería	475.438	127.235
<b>Total</b>	<b>\$ 338.874.160</b>	<b>\$ 349.114.246</b>

Los inventarios se medirán al más bajo entre el costo y el valor neto de realización. Si no hay una expectativa razonable de ingresos futuros suficientes para cubrir los costos incurridos, los costos irre recuperables deben cargarse como gasto en el periodo a ser presentado.

Los inventarios de insumos, Tecnología, Herramientas, medicinas, Dotaciones y suministros trabajadores y otros inventarios son para consumo del grupo en sus diferentes áreas, las cuales se llevan al costo en los inventarios y se contabilizan a medida que son consumidos, por la reestructuración hubo inventarios que se ajustaron y ejecutaron los que había quedado.

Los inventarios de Cafería, Librería y tienda sergista se tienen para la venta al público en general, en especial para estudiantes y personal administrativo, las escuelas del grupo, sin embargo, también se hacen consumos de estas líneas de inventarios, los cuales se llevan al valor de costos de ventas.

## Nota 7. Otros activos no financieros – corriente

A la fecha de cierre los saldos corresponden a:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Licencias	2.911.040.144	1.536.545.421
Seguros y pólizas	275.130.360	117.053.226
Cuotas de sostenimiento pagada por anticipado	11.269.650	27.860.770
<b>Total</b>	<b>\$ 3.197.440.154</b>	<b>\$ 1.681.459.417</b>

Las principales licencias son: Biblioteca, sistemas SAP, office, software facturación electrónica, Bloomberg, licencias de internet, adobe, Legis economic y otros.



## Movimiento 2025-2024

Concepto	Licencias	Seguros y pólizas	Cuotas de sostenimiento pagada por anticipado	Totales
<b>Saldos a Diciembre 31 2024</b>	<b>3.441.414.283</b>	<b>914.673.674</b>	<b>27.860.770</b>	<b>4.383.948.727</b>
Alta	4.788.550.453	385.031.226	0	5.173.581.679
Baja	-2.821.950.353	-918.302.394	0	-3.740.252.747
Traslado	0	0	0	0
<b>Saldo a Diciembre 31 2025</b>	<b>5.408.014.383</b>	<b>381.402.506</b>	<b>27.860.770</b>	<b>5.817.277.659</b>
Amortización inicio Ejercicio	-1.904.868.862	-797.620.448	0	-2.702.489.310
Amortización del ejercicio	-3.407.378.562	-226.096.745	-16.591.120	-3.650.066.427
Amortización baja	2.815.273.185	917.445.047	0	3.732.718.232
Amortización traslado	0	0	0	0
<b>Amortización acumulada</b>	<b>-2.496.974.239</b>	<b>-106.272.146</b>	<b>-16.591.120</b>	<b>-2.619.837.505</b>
<b>Valor Contable activos 2025</b>	<b>2.911.040.144</b>	<b>275.130.360</b>	<b>11.269.650</b>	<b>3.197.440.154</b>

## Movimiento 2024-2023

Concepto	Licencias	Seguros y pólizas	Cuotas de sostenimiento pagada por anticipado	Totales
<b>Saldos a Diciembre 31 2023</b>	<b>4.209.272.167</b>	<b>555.193.487</b>	<b>11.555.070</b>	<b>4.776.020.724</b>
Alta	2.881.275.455	358.814.571	36.441.132	3.276.531.158
Baja	-3.649.133.339	0	0	-3.649.133.339
Traslado	0	665.616	0	665.616
<b>Saldo a Diciembre 31 2024</b>	<b>3.441.414.283</b>	<b>914.673.674</b>	<b>47.996.202</b>	<b>4.404.084.159</b>
Amortización inicio Ejercicio	-2.533.117.322	-270.667.754	0	-2.803.785.076
Amortización del ejercicio	-3.020.884.879	-526.782.459	-20.135.432	-3.567.802.770
Amortización baja	3.649.133.339	0	0	3.649.133.339
Amortización traslado	0	-170.235	0	-170.235
<b>Amortización acumulada</b>	<b>-1.904.868.862</b>	<b>-797.620.448</b>	<b>-20.135.432</b>	<b>-2.722.624.742</b>
<b>Valor Contable activos 2024</b>	<b>1.536.545.421</b>	<b>117.053.226</b>	<b>27.860.770</b>	<b>1.681.459.417</b>

Las principales pólizas y seguros son: Póliza de vida de los estudiantes, póliza de vida de los funcionarios, póliza de los inmuebles y muebles del grupo. Estas se llevan a un año o dependiendo el tiempo asegurado.

### Nota 8. Activos Corrientes Mantenidos para la Venta

A la fecha de cierre el rubro de activos mantenidos para la venta presenta el siguiente saldo:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Activo corriente mantenido para la venta	25.490.703.010	27.358.113.010
<b>Total</b>	<b>\$ 25.490.703.010</b>	<b>\$ 27.358.113.010</b>

Los activos corrientes mantenidos para la venta están compuestos por inmuebles, que en el momento para la universidad son improductivos, unos ubicados en la ciudad de Bogotá y que corresponden a dos predios, así como una parte del inmueble de Santamarta.

Estos inmuebles fueron reclasificados como activos corrientes mantenidos para la venta, por autorización del señor rector, acompañado con el plan formal de ventas.

El plan de ventas será revisado cada seis meses, para verificar si ha habido algún cambio en el mismo.



Para el 2025 se tiene los siguientes predios para venta

Inmueble	Dirección	Valor en Libros	Avaluo Comercial	Valor Fiscal - Avaluo	Valor de Venta
50N-303232	AV CL 222 54 51 - BOGOTA	8.508.103.010	8.508.103.010	2.074.298.000	8.508.103.010
50N-383512	AV CL 222 54 20 - BOGOTA	7.776.000.000	7.776.000.000	3.398.214.000	7.776.000.000
80-150027	LOTE SEDE TRONCAL SMTA	9.206.600.000	9.206.600.000	674.257.914	9.206.600.000
<b>Total</b>		<b>25.490.703.010</b>	<b>25.490.703.010</b>	<b>6.146.769.914</b>	<b>25.490.703.010</b>

## Nota 9. Propiedad, planta y equipo

La composición de propiedades, planta y equipo es la siguiente:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Construcción y edificaciones	154.477.169.505	148.176.269.129
Terrenos	85.434.064.544	85.434.064.544
Mejoras en bienes ajenos	40.623.857.440	47.118.854.470
Leasing terrenos y edificios	14.827.420.270	7.652.000.000
Equipo de computo y comunicación	12.249.044.907	11.995.884.699
Muebles Y Enseres	9.665.679.566	9.606.627.831
Maquinaria y equipo	9.332.335.530	9.116.221.511
Leasing maquinaria y equipo	7.502.796.303	7.420.921.791
Equipo medico científico	3.075.245.630	2.943.049.550
Construcciones en curso	294.416.989	7.748.121.486
Flota y equipo de transporte	101.741.837	267.883.299
Otros activos fijos	27.395.208	27.395.207
Derechos de autor	8.500.000	8.500.000
Leasing vehiculos	-	193.100.000
Amortizacion derechos de autor	- 524.167 -	354.167
Amortizacion leasing	- 9.153.060.665 -	7.387.109.557
Deterioro activos fijos	- 13.483.301.456 -	13.183.915.024
Depreciacion acumulada	- 56.007.208.707 -	57.104.866.037
<b>Total</b>	<b>\$ 258.975.572.734</b>	<b>\$ 260.032.648.732</b>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen elementos o activos esenciales que se encuentren temporalmente fuera de servicio.

Se realizó la revisión de las construcciones en curso y se ajustó respecto a las construcciones y edificaciones por esto es el rubro vario respecto al 2024.

Se trasladaron 3 activos para mantenidos para la venta.



Concepto	Construcciones y edificaciones	Terrenos	Mejoras en bienes ajenos	Equipo de computo y comunicación	Muebles y enseres	Maquinaria y equipo	Leasing terrenos y edificios	Construcciones en curso
<b>Saldo a Diciembre 2024</b>	<b>148.176.269.129</b>	<b>85.434.064.544</b>	<b>47.118.854.470</b>	<b>11.995.884.699</b>	<b>9.606.627.831</b>	<b>9.116.221.511</b>	<b>7.652.000.000</b>	<b>7.748.121.486</b>
Alta	4.103.689.466	0	299.985.734	526.016.522	222.145.283	368.408.813	0	294.416.989
Baja	0	0	-6.794.982.764	-272.856.314	-163.093.548	-152.294.794	0	0
Traslado	572.701.216	0	0	0	0	0	7.175.420.270	-7.748.121.486
Revalorización	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo a Diciembre 2025</b>	<b>154.477.169.505</b>	<b>85.434.064.544</b>	<b>40.623.857.440</b>	<b>12.249.044.907</b>	<b>9.665.679.566</b>	<b>9.332.335.530</b>	<b>14.827.420.270</b>	<b>294.416.989</b>
Depreciación Inicio Ejercicio	-5.268.103.317	0	-21.180.726.584	-10.353.605.435	-8.223.346.180	-5.963.318.806	-3.642.983.334	0
Depreciación. del ejercicio	-5.187.108.987	0	-2.258.095.282	-892.506.056	-445.688.401	-471.108.339	-906.275.844	0
Depreciación baja	0	0	6.013.335.533	270.973.180	153.999.014	125.365.199	0	0
Depreciación traslado	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Depreciación acumulada</b>	<b>-10.455.212.304</b>	<b>0</b>	<b>-17.425.486.333</b>	<b>-10.975.138.311</b>	<b>-8.515.035.567</b>	<b>-6.309.061.946</b>	<b>-4.549.259.178</b>	<b>0</b>
Deterioro	-11.236.958.564	0	0	0	0	0	-2.246.342.892	0
<b>Valor Contable Diciembre 2025</b>	<b>153.695.423.245</b>	<b>85.434.064.544</b>	<b>23.198.371.107</b>	<b>1.273.906.596</b>	<b>1.150.643.999</b>	<b>3.023.273.584</b>	<b>8.031.818.200</b>	<b>294.416.989</b>

Concepto	Leasing maquinaria y equipo	Equipo medico científico	Flota y equipo de transporte	Leasing vehiculos	Otros activos fijos	Derechos de autor	Totales
<b>Saldo a Diciembre 2024</b>	<b>7.420.921.791</b>	<b>2.943.049.550</b>	<b>267.883.299</b>	<b>193.100.000</b>	<b>27.395.207</b>	<b>8.500.000</b>	<b>337.708.893.517</b>
Alta	81.874.512	134.323.861	0	0	1	0	<b>6.030.861.181</b>
Baja	0	-2.127.781	-166.141.462	-193.100.000	0	0	<b>7.744.596.663</b>
Traslado	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Revalorización	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Saldo a Diciembre 2025</b>	<b>7.502.796.303</b>	<b>3.075.245.630</b>	<b>101.741.837</b>	<b>-</b>	<b>27.395.208</b>	<b>8.500.000</b>	<b>337.619.667.729</b>
Depreciación Inicio Ejercicio	-3.599.301.223	-1.978.590.560	-252.249.174	-144.825.000	-27.030.276	-354.167	<b>60.634.434.056</b>
Depreciación. del ejercicio	-1.004.500.264	-221.674.423	-2.174.271	-8.045.833	-364.931	-170.000	<b>11.397.712.631</b>
Depreciación baja	0	2.127.781	152.681.608	152.870.833	0	0	<b>6.871.353.148</b>
Depreciación traslado	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Depreciación acumulada</b>	<b>-4.603.801.487</b>	<b>-2.198.137.202</b>	<b>-101.741.837</b>	<b>0</b>	<b>-27.395.207</b>	<b>-524.167</b>	<b>65.160.793.539</b>
Deterioro	0	0	0	0	0	0	<b>13.483.301.456</b>
<b>Valor Contable Diciembre 2025</b>	<b>2.898.994.816</b>	<b>877.108.428</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>7.975.833</b>	<b>258.975.572.734</b>



Concepto	Concepto	Construcciones y edificaciones	Terrenos	Mejoras en bienes ajenos	Equipo de computo y comunicación	Muebles y enseres	Maquinaria y equipo	Leasing terrenos y edificios
<b>Saldo a dic 31 de 2023</b>	<b>159.458.560.809</b>	<b>91.205.536.962</b>	<b>46.984.812.881</b>	<b>12.923.233.255</b>	<b>10.067.908.952</b>	<b>9.112.895.404</b>	<b>7.652.000.000</b>	<b>7.155.399.098</b>
Alta	8.352.623.888	20.181.811.082	134.041.589	235.935.891	110.768.211	313.492.519	0	622.481.767
Baja		-23.774.518.758	0	-1.163.284.447	-572.049.332	-309.500.796	0	0
Traslado	-19.016.486.293	-2.178.764.742	0	0	0	-665.616	0	-29.759.379
<b>Revalorización</b>	<b>2.907.779.179</b>	<b>37.158.322.794</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Saldo a dic 2024</b>	<b>148.176.269.129</b>	<b>85.434.064.544</b>	<b>47.118.854.470</b>	<b>11.995.884.699</b>	<b>9.606.627.831</b>	<b>9.116.221.511</b>	<b>7.652.000.000</b>	<b>7.748.121.486</b>
Depreciacion inicio Ejercicio	0	0	-19.180.167.896	-10.436.466.054	-7.720.178.075	-5.469.001.122	-3.035.683.334	0
Depreciacion del ejercicio.	-1.481.151.631	0	-2.476.662.506	-1.047.586.443	-1.013.076.693	-743.621.476	-607.300.000	0
Depreciacion. baja	249.912.751	0	7.387.463.724	1.130.447.062	495.455.062	249.133.557	0	0
Depreciacion traslado	0	0	0	0	0	170.235	0	0
<b>Depreciacion acumulada</b>	<b>-1.231.238.880</b>	<b>0</b>	<b>-14.269.366.678</b>	<b>-10.353.605.435</b>	<b>-8.237.799.706</b>	<b>-5.963.318.806</b>	<b>-3.642.983.334</b>	<b>0</b>
Deterioro	-13.183.915.024	0	0	0	0	0	0	0
<b>Valor Contable 2024</b>	<b>136.668.894.404</b>	<b>122.592.387.338</b>	<b>25.462.378.235</b>	<b>1.642.279.264</b>	<b>1.368.828.125</b>	<b>3.152.902.705</b>	<b>4.009.016.666</b>	<b>7.748.121.486</b>

Concepto	Construcciones en curso	Equipo medico científico	Flota y equipo de transporte	Leasing vehiculos	Otros activos fijos	Derechos de autor	Totales
<b>Saldo a dic 31 de 2023</b>	<b>4.843.625.817</b>	<b>2.963.927.093</b>	<b>395.524.084</b>	<b>395.494.211</b>	<b>27.395.207</b>	<b>8.500.000</b>	<b>353.194.813.773</b>
Alta	2.577.295.974	0	0	0	0	0	32.528.450.921
Baja	0	-20.877.543	-127.640.785	-202.394.211	0	0	-26.170.265.872
Traslado	0	0	0	0	0	0	-21.225.676.030
<b>Revalorización</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.066.101.973</b>
<b>Saldo a dic 2024</b>	<b>7.420.921.791</b>	<b>2.943.049.550</b>	<b>267.883.299</b>	<b>193.100.000</b>	<b>27.395.207</b>	<b>8.500.000</b>	<b>337.708.893.517</b>
Depreciacion inicio Ejercicio	-2.447.705.091	-1.706.792.682	-366.844.334	-298.944.211	-24.290.755	-184.167	-58.090.460.519
Depreciacion del ejercicio.	-1.151.596.132	-285.748.168	-13.045.625	-48.275.000	-2.739.521	-170.000	-8.870.973.195
Depreciacion. baja	0	13.950.290	127.640.785	202.394.211	0	0	9.856.397.442
Depreciacion traslado	0	0	0	0	0	0	170.235
<b>Depreciacion acumulada</b>	<b>-3.599.301.223</b>	<b>-1.978.590.560</b>	<b>-252.249.174</b>	<b>-144.825.000</b>	<b>-27.030.276</b>	<b>-354.167</b>	<b>-57.104.866.037</b>
Deterioro	0	0	0	0	0	0	-13.183.915.024
<b>Valor Contable 2024</b>	<b>3.821.620.568</b>	<b>964.458.990</b>	<b>15.634.125</b>	<b>48.275.000</b>	<b>364.931</b>	<b>8.145.833</b>	<b>260.032.648.732</b>



## Nota 10. Intangibles

El detalle de los activos intangibles es:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Licencia software SAP	9.944.176.541	9.928.567.115
Marcas y derechos adquiridos	5.203.479.780	5.202.415.722
Amortización Licencia software SAP	- 2.657.586.213	- 2.576.943.630
<b>Total</b>	<b>\$ 12.490.070.108</b>	<b>\$ 12.554.039.207</b>

El movimiento de los intangibles fue:

Concepto	SOTFWARE LEASING	MARCAS ADQUIRIDAS CRISTANCHO	MARCAS REGISTRADAS-DONDE TU SI CUENTAS	UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA - NOMBRE + LOGO MIXTA	MARCAS REGISTRADAS-SERGIO I+E	Totales
<b>Saldos a diciembre 31 2024</b>	<b>13.954.904.731</b>	<b>1.166.130.497</b>	<b>2.388.000</b>	<b>7.559.609</b>	<b>0</b>	<b>15.130.982.837</b>
Alta	3.765.426	0	0	0	1.064.058	4.829.484
Baja	0	0	0	0	0	0
Traslado	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo a diciembre 31 2025</b>	<b>13.958.670.157</b>	<b>1.166.130.497</b>	<b>2.388.000</b>	<b>7.559.609</b>	<b>1.064.058</b>	<b>15.135.812.321</b>
Amortizacion inicio Ejercicio	-1.468.702.389	-1.103.973.348	-2.189.000	-2.078.893	0 -	2.576.943.630
Amortizacion del ejercicio.	-9.976.944	-58.306.525	-119.400	-377.980	-17.734 -	68.798.583
Amortizacion baja	0	0	0	0	0	0
Amortizacion traslado	0	0	0	0	0	0
Amortizacion acumulada	-1.478.679.333	-1.162.279.873	-2.308.400	-2.456.873	-17.734 -	2.645.742.213
<b>Valor Contable activos 2025</b>	<b>12.479.990.824</b>	<b>3.850.624</b>	<b>79.600</b>	<b>5.102.736</b>	<b>1.046.324</b>	<b>12.490.070.108</b>

Concepto	SOTFWARE LEASING	MARCAS ADQUIRIDAS CRISTANCHO	MARCAS REGISTRADAS-DONDE TU SI CUENTAS	UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA - NOMBRE + LOGO MIXTA	Totales
<b>Saldos a dic 31 2023</b>	<b>13.937.863.708</b>	<b>1.166.130.497</b>	<b>2.388.000</b>	<b>7.559.609</b>	<b>15.113.941.814</b>
Alta	17.041.023	0	0	0	17.041.023
Baja	0	0	0	0	-
Traslado	0	0	0	0	-
<b>Saldo a dic 31 2024</b>	<b>13.954.904.731</b>	<b>1.166.130.497</b>	<b>2.388.000</b>	<b>7.559.609</b>	<b>15.130.982.837</b>
Amortizacion inicio Ejercicio	-1.463.022.047	-985.410.576	-2.388.000	-2.834.854 -	2.453.655.477
Amortizacion del ejercicio.	-5.680.342	-116.613.050	-238.800	-755.961 -	123.288.153
Amortizacion baja	0	0	0	0	-
Amortizacion traslado	0	0	0	0	-
Amortizacion acumulada	-1.468.702.389	-1.102.023.626	-2.626.800	-3.590.815	-2.576.943.630
<b>Valor Contable activos 2024</b>	<b>12.486.202.342</b>	<b>64.106.871 -</b>	<b>238.800</b>	<b>3.968.794</b>	<b>12.554.039.207</b>



## Nota 11. Otros Activos no financieros

El detalle de los otros activos es el siguiente:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Obras de arte	896.129.376	896.129.375
<b>Total</b>	<b>\$ 896.129.376</b>	<b>\$ 896.129.375</b>

El movimiento del año 2025-2024 se detalla a continuación

Concepto	Saldos a dic 31 2024	Alta	Baja	Traslado	Saldo a dic 31 2025	Val.cont.act.
Obras de arte	896.129.375		1	0	896.129.376	896.129.376
<b>Totales</b>	<b>896.129.375</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>896.129.376</b>	<b>896.129.376</b>

El movimiento del año 2024-2023 se detalla a continuación

Concepto	Saldos a dic 31 2023	Alta	Baja	Traslado	Saldo a dic 31 2024	Val.cont.act.
Obras de arte	921.849.090		0 -25.719.715	0	896.129.375	896.129.376
<b>Totales</b>	<b>921.849.090</b>		<b>0 -25.719.715</b>	<b>0</b>	<b>896.129.375</b>	<b>896.129.376</b>

## Nota 12. Pasivos financieros corrientes y no corrientes

Los pasivos financieros corrientes corresponden a las siguientes obligaciones:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Pagares	4.411.000.000	6.949.977.283
Leasing	4.319.426.497	5.347.360.112
<b>Total</b>	<b>\$ 8.730.426.497</b>	<b>\$ 12.297.337.395</b>

Los pasivos financieros no corrientes están conformados por:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Pagares	48.639.471.051	47.590.369.913
Leasing	22.032.044.763	27.404.589.952
<b>Total</b>	<b>\$ 70.671.515.814</b>	<b>\$ 74.994.959.865</b>

Los pasivos financieros corresponden al valor corriente de los créditos bancarios y a los créditos por Leasing, donde a 31 de diciembre de 2025 se tienen los siguientes saldos:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Pagares	53.050.471.051	54.540.347.196
Leasing	26.351.471.260	32.751.950.064
<b>Total</b>	<b>79.401.942.311</b>	<b>87.292.297.260</b>



UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA  
OBLIGACIONES FINANCIERAS CONSOLIDADO  
CORTO PLAZO Y LARGO PLAZO  
31-dic-25

UNIVERSIDAD  
SERGIO ARBOLEDA

ENTIDAD FINANCIERA	No. Credito	Monto Inicial	Fecha Inicial	Fecha Vto	Periodicidad	Duración	Tasa	Segmento	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	TOTAL LEASING	TOTAL ENTIDAD FINANCIERA
BANCO ITAU	180147731	70.578.207	25-may-22	24-may-26	Mensual	4 AÑOS	IBR+2,65	Bogota	11.808.685	0	11.808.685	65.235.746
	180148070	31.154.610	25-may-22	6-nov-26	Mensual	4 AÑOS	IBR+2,65	Bogota	7.814.607	0	7.814.607	
	180147701	258.294.553	6-jul-22	1-jul-26	Mensual	4 AÑOS	IBR+2,65 MV	Bogota	45.612.454	0	45.612.454	260.405.743
	LE-138440	146.071.308	10-oct-23	10-oct-26	Mensual	3 AÑOS	IBR+9,650	Barranquilla	46.143.675	17.251.725	63.395.400	
	LE-138441	685.560.508	10-oct-23	10-oct-26	Mensual	3 AÑOS	IBR+9,650	Bogota	171.007.693	0	171.007.693	
LE-138442	150.940.351	10-oct-23	10-oct-26	Mensual	3 AÑOS	IBR+9,650	Santamarta	26.002.650	0	26.002.650		
BANCOLOMBIA	22237230	38.519.682.155	30-abr-19	30-abr-29	Semestral	10 AÑOS	IBR+4,10	Bogota	1.953.424.330	11.539.267.146	13.492.691.476	26.025.829.771
	LE- 339510	26.186.338.500	24-may-24	24-may-31	Semestral	18 MESES	IBR+5,84	Bogota	1.996.201.022	10.475.525.892	12.471.726.914	
	LE-00290459	233.382.382	28-abr-22	1-may-26	Mensual	4 AÑOS	IBR +0,97 M.V.	Bogota	61.411.381	0	61.411.381	
<b>TOTALES LEASING</b>									<b>4.319.426.497</b>	<b>22.032.044.763</b>	<b>26.351.471.260</b>	<b>26.351.471.260</b>

ENTIDAD FINANCIERA	No. Crédito	Monto Inicial	Fecha Inicial	Fecha Vto	Monto Inicial	Duración	Tasa	Segmento	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	TOTAL OBLIGACIONES	TOTAL ENTIDAD FINANCIERA
BANCO DAVIVIENDA	6800628754	800.000.000	9-nov-18	11-may-30	Semestral	12 AÑOS	IBR - 1,4% E A	Barranquilla	80.000.000	319.964.860	399.964.860	9.482.878.709
	6800634034	7.300.000.000	21-dic-18	21-dic-30	Semestral	12 AÑOS	IBR - 1,4% E A	Barranquilla	730.000.000	2.919.727.037	3.649.727.037	
	6800680581	10.000.000.000	29-ene-20	28-ene-30	Semestral	10 AÑOS	IBR-5,81% SM	Barranquilla	891.000.000	4.542.186.812	5.433.186.812	
BANCO BOGOTA	1153462882	3.794.231.702	28-nov-25	28-nov-35	Semestral	10 AÑOS	IPC + 10	Bogota	0	2.999.593.136	2.999.593.136	11.077.592.342
	1153462882-2		28-nov-25	28-nov-35	Semestral	10 AÑOS	IPC + 10	Barranquilla	0	259.249.039	259.249.039	
	1153462882-3	28-nov-25	28-nov-35	Semestral	10 AÑOS	IPC + 10	Santamarta	0	535.389.527	535.389.527		
	OB-0006596506	4.000.000.000	24-oct-25	24-oct-35	Semestral	10 AÑOS	IBR+5 E A	Bogota	0	4.000.000.000	4.000.000.000	
	1153462105	2.283.360.640	27-nov-25	27-nov-35	Semestral	10 AÑOS	IPC + 10	Bogota	0	2.283.360.640	2.283.360.640	
OB-1154801951	1.000.000.000	17-dic-25	15-jun-26	Semestral	1 SEMESTRE	IBR+2% E A	Bogota	1.000.000.000	0	1.000.000.000		
BANCO ITAÚ	OB-00051553100	45.000.000.000	30-abr-19	30-abr-29	Semestral	10 AÑOS	IBR+5,25% NSV	Bogotá	1.710.000.000	30.780.000.000	32.490.000.000	32.490.000.000
<b>TOTAL OBLIGACIONES</b>									<b>4.411.000.000</b>	<b>48.639.471.051</b>	<b>53.050.471.051</b>	<b>53.050.471.051</b>

**TOTALES LEASING + OBLIGACIONES** 8.730.426.497 70.671.515.814 79.401.942.311

**TOTAL CRÉDITOS - BALANCE** 79.401.942.311 -



### Nota 13. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

El siguiente es el detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar por rubro:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Costos y gastos por pagar (1)	7.437.464.636	11.310.254.009
Proveedores nacionales	2.514.564.259	1.816.820.380
Proveedores del exterior	334.051.591	284.051.068
<b>Total</b>	<b>\$ 10.286.080.486</b>	<b>\$ 13.411.125.458</b>

1. El detalle de este rubro se detalla a continuación

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Honorarios nacionales	1.860.010.092	3.728.569.195
Gastos financieros	1.613.990.027	1.507.007.705
Contratistas	737.785.550	515.767.740
Arrendamientos	586.621.745	1.633.869.957
Servicios técnicos nacionales	549.484.653	560.419.398
Servicios de mantenimiento nacionales	259.009.510	502.765.422
Publicidad	1.002.609.139	167.707.026
A contratistas de obra	188.600.376	816.906.736
Otras cuentas por pagar	175.380.071	733.623.755
Honorarios del exterior	122.855.290	604.447.915
Gastos de viaje	117.442.775	61.533.336
Transportes, fletes y acarreos	94.468.149	119.188.063
Gastos de representación y relaciones públicas	51.315.255	60.824.935
Servicios públicos	34.755.566	117.967.978
Libros, suscripciones, periódicos y revistas	18.950.102	48.681.351
Reembolso c-menor	12.060.568	13.543.366
Seguros	11.041.568	114.950.792
Librería	1.084.200	1.732.900
Gastos legales	0	746.439
<b>Total</b>	<b>\$ 7.437.464.636</b>	<b>\$ 11.310.254.009</b>



#### Nota 14. Impuestos y Tributos

El siguiente es el detalle de las cuentas Impuestos y tributos:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Retención en la fuente por pagar (1)	497.516.000	562.724.000
Vigencia fiscal corriente ICA (2)	329.270.432	294.561.550
Predial	-	346.973.000
Retención de ICA por pagar	513.360	12.015.794
<b>Total</b>	<b>\$ 827.299.792</b>	<b>\$ 1.216.274.344</b>

1. El grupo se encuentra al día en las obligaciones tributarias, el saldo por pagar de retención en la fuente de diciembre 2025 se vence en enero de 2026.
2. El ICA pendiente de pago corresponde al VI bimestre noviembre-diciembre 2025, el cual tiene vencimiento de pago para el mes de febrero de 2026.

#### Nota 15. Aporte de nómina por pagar

El grupo se encuentra al día en las obligaciones laborales, prestaciones sociales, seguridad social y parafiscales, el saldo por pagar a 31 de diciembre de 2025, se cancelan en enero de 2026.

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Aporte de nómina por pagar	2.161.386.018	1.860.797.018
<b>Total</b>	<b>\$ 2.161.386.018</b>	<b>\$ 1.860.797.018</b>

Las composiciones detalladas de los aportes de nómina por pagar corresponden a:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Aportes pensiones obligatorias	676.341.206	582.759.996
Aportes EPS	598.049.646	508.588.733
Aportes Fondo AFC	233.592.972	183.880.740
Aportes CCF	200.828.700	170.977.200
Libranzas	167.004.680	165.043.335
Aportes ICBF	150.651.200	128.125.900
Aportes SENA	100.467.200	85.437.500
Aportes ARL	26.392.061	24.647.968
Embargos Judiciales	4.949.019	386.175
Aportes pensiones voluntarias	2.400.001	1.473.333
Acreedores Varios	709.333	3.266.641
Reintegros por pagar	0	6.209.497
<b>Total</b>	<b>\$ 2.161.386.018</b>	<b>\$ 1.860.797.018</b>



## Nota 16. Beneficios a empleados

A continuación, se presenta un detalle de las provisiones por beneficios a los empleados:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Cesantías	3.063.057.327	2.771.589.032
Vacaciones	1.591.641.102	1.475.002.251
Intereses sobre cesantías	356.632.022	325.977.797
Salarios por pagar	15.441.371	295.648.287
Seguros	2.501.926	1.622.325
<b>Total</b>	<b>\$ 5.029.273.748</b>	<b>\$ 4.869.839.692</b>

Estos valores están incluidos en el estado de resultado integral en el rubro de gastos de personal tanto en los costos académicos, los gastos de venta y los gastos de administración, estos valores se pagarán en el año en el 2026.

## Nota 17. Otros pasivos no financieros corrientes

Los otros pasivos no financieros corrientes corresponden a:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Otras obligaciones (1)	5.417.676.902	6.997.192.728
Anticipos y avances recibidos (2)	1.043.477.103	1.661.982.314
<b>Total</b>	<b>\$ 6.461.154.005</b>	<b>\$ 8.659.175.042</b>

1. El detalle de las otras obligaciones corresponden a préstamos efectuados por los siguientes terceros:

Nit	Tercero	Monto Inicial	Fecha Vencimiento	Tasa Mensual	Saldo Diciembre 2025
9012295914	LENDAVA S.A.S.	2.250.000.000	1/01/2026	2,07%	2.000.000.000
8000665759	FACTORING SERVICIOS S A S	2.000.000.000	3/09/2025	2,1%	2.000.000.000
9001722539	SERVICIOS TURISTICOS	1.200.000.000	30/01/2026	2,0%	1.200.000.000
9002706438	FINANCIS S.A.S	500.000.000	27/10/2026	2,0%	199.052.410
8600029644	TC BANCO DE BOGOTA	16.046.129	31/01/2026	1,9%	16.046.129
8600507501	TC BANCO SUDAMERIS	2.578.363	31/01/2026	1,5%	2.578.363
<b>TOTAL</b>					<b>5.417.676.902</b>

2. El rubro de anticipos y avances corresponde a saldos a favor de algunos estudiantes que pagan y luego piden devoluciones por diferentes motivos, para el 2026.



## Nota 18. Otros pasivos no financieros

Los otros pasivos no financieros corrientes corresponden al diferido de los ingresos recibidos de estudiantes de los diferentes programas, la composición de este rubro se detalla así:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
<b>Diferidos:</b>		
Pregrado (1)	41.984.077.788	39.641.411.346
Postgrado(2)	3.817.529.657	1.273.789.866
Tecnológico	1.582.760.418	1.657.435.403
Educación continuada	1.509.680.597	1.638.306.249
<b>Total</b>	<b>\$ 48.894.048.460</b>	<b>\$ 44.210.942.864</b>

1. El aumento corresponde al porcentaje autorizado por el consejo directivo para las matrículas del 2026.
2. Este ítem se incrementa producto del ingreso de cerca de 250 alumnos vía convenios que se materializaron en el año 2025.

## Nota 19. Cuentas por pagar largo plazo

Debido a la situación que generó la necesidad de liquidez, el grupo se ha visto en la necesidad de recurrir a préstamos para mantener su flujo de caja y cumplir con sus obligaciones laborales, tributarias y financieras.

Para ello obtuvo préstamos con terceros los cuales se detallan así, a su vez se acordó el pago de estos a más de 1 año para así no afectar el flujo de caja.

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Cuentas Por pagar Largo Plazo (1)	18.273.471.052	11.890.506.542
<b>Total</b>	<b>\$ 18.273.471.052</b>	<b>\$ 11.890.506.542</b>

1. Este rubro está compuesto por las siguientes partidas.



No	Nit	Tercero	Monto Inicial	Fecha Inicial	Fecha Vencimiento	Tasa	Largo Plazo
1	70078606	JORGE ENRIQUE ISAZA	700.000.000	27/03/2023	10/07/2027	1,5%	700.000.000
2	9011367168	CH CAPITAL PARTNERS	1.538.000.000	8/11/2023	30/01/2027	2,0%	1.538.000.000
3	17162981	ESCANDON VILLOTA JOS	200.000.000	3/04/2023	31/01/2027	1,8%	200.000.000
			200.000.000	24/10/2024	31/01/2027	1,8%	200.000.000
			100.000.000	6/11/2024	31/01/2027	1,8%	100.000.000
			600.000.000	27/08/2025	31/01/2027	1,8%	600.000.000
			550.000.000	28/11/2025	31/01/2027	1,8%	550.000.000
4	41650372	MARTHA OLANO	1.800.000.000	1/01/2024	10/02/2027	1,5%	1.800.000.000
			1.214.800.000	1/01/2024	10/02/2027	1,5%	1.214.800.000
5	9007324815	VENONLINE S.A.S.	500.000.000	12/04/2024	10/07/2027	2,0%	500.000.000
6	23268546	ZAIDA BARRERO	1.784.214.000	16/07/2024	10/07/2027	1,5%	1.700.000.000
7	901008924	DESARROLLO L&A SAS	2.000.000.000	11/09/2024	10/09/2027	1,5%	2.000.000.000
			1.580.000.000	18/09/2024	17/09/2027	1,6%	1.580.000.000
8	900361866	GREEN HOLDINGS S.A.S.	1.000.000.000	10/10/2024	10/07/2027	2,0%	1.000.000.000
			1.000.000.000	31/10/2025	10/07/2027	1,7%	1.000.000.000
9	9011850399	INVERSIONES HATATLIT	500.000.000	31/03/2025	30/01/2027	2,0%	500.000.000
10	9013093603	INNOVATION, DEVELOPMENT, TECHNOLOGY CONSULTING SAS	400.000.000	14/03/2025	10/07/2027	1,90%	400.000.000
			200.000.000	14/03/2025	10/07/2027	2,10%	200.000.000
11	32724201	LIA BAUTISTA	200.000.000	9/06/2025	30/01/2027	2,00%	200.000.000
12	8600323478	COMPAÑIA ANDINA DE SEGURIDAD	618.000.000	31/08/2025	31/08/2027	0,00%	489.250.000
13	900270643	FINANCIS SAS	750.000.000	27/10/2025	27/10/2029	2,00%	750.000.000
			1.001.421.052	6/11/2025	6/11/2029	2,00%	1.001.421.052
<b>TOTAL</b>							<b>18.273.471.052</b>

## Nota 20. Cambios en el patrimonio

El patrimonio a diciembre 31 de 2025 es el siguiente:

	Diciembre 2025	Debito	Credito	Diciembre 2024
Fondo Social (1)	93.388.414.369		7.849.266.618	85.539.147.751
Excedentes del ejercicio actual	4.405.376.291	7.849.266.618	4.405.376.291	7.849.266.618
Excedentes Acumulados	300.283.501		31.342.632	268.940.869
Revaluación PP&E-ORI (2)	72.093.681.029		1.565.139.200	70.528.541.829
	<b>170.187.755.190</b>	<b>7.849.266.618</b>	<b>13.851.124.741</b>	<b>164.185.897.067</b>

### 1. Fondo Social

El fondo social corresponde al capital de constitución y a los excedentes anuales generados desde su fundación, estos excedentes no son susceptibles de ser retirados o distribuidos a terceros.

### 2. Revaluación PP&E - ORI

Es el reconocimiento del mayor valor de las propiedades planta y equipos sujetos a ajustes por método de revaluación para el 2025 se da un incremento de la inversión que se tiene con proyecto Nogo en la Fiducia del Banco Bogota.

## Nota 21. Ingresos por actividades ordinarias

Los ingresos recibidos durante los periodos de 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 están constituidos por:



Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Pregrado(1)	102.769.271.657	97.349.533.818
Postgrado(2)	36.080.194.184	30.358.293.188
Educación continuada (3)	11.914.588.013	12.414.658.860
Consultoría y contratos	10.092.739.867	16.541.138.841
Otros académicos - pecuniarios	6.277.147.455	6.331.903.115
Tecnológico	5.205.914.927	4.677.226.723
<b>Total Ingresos por enseñanza</b>	<b>\$ 172.339.856.103</b>	<b>\$ 167.672.754.545</b>
Arrendamientos (4)	2.108.169.302	1.767.019.918
Ventas cafetería, librería, tienda sergista, otro	2.278.812.090	1.879.643.847
Financieros	324.694.382	256.164.164
<b>Actividades conexas a la educación</b>	<b>\$ 4.711.675.774</b>	<b>\$ 3.902.827.929</b>
<b>Total</b>	<b>\$ 177.051.531.877</b>	<b>\$ 171.575.582.474</b>

Las variaciones más representativas que conforman los ingresos por actividades ordinarias son:

- 1- Pregrado: Este ítem tuvo un leve aumento respecto al 2024 por estudiantes nuevos.
- 2- Posgrados: El incremento observado en el año 2025 se da por convenios que trajeron alrededor de 250 alumnos adicionales al crecimiento de la Universidad.

CONCEPTO	PROM. 2025	PROM. 2024	VAR. PROM 2025/2024
PREGRADO	8,507	8,213	294
TECNOLOGO	602	540	62
POSGRADO	2,374	1,936	438
VIRTUAL	117	211	- 94
<b>TOTAL USA</b>	<b>11,600</b>	<b>10,900</b>	<b>700</b>

- 3- Educación Continuada: Tuvo una leve disminución respecto al 2024
- 4- Arrendamientos: Se efectuaron más eventos relevantes durante el año 2025 por eso es el incremento en este rubro

## Nota 22. Costos Académicos

Los costos académicos operacionales de administración al igual que los gastos de ventas (nota No 24-25) están conformados por



Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Costos de personal (1)	76.005.709.585	71.957.176.465
Honorarios (2)	7.544.312.921	13.482.610.437
Diversos (3)	3.974.921.456	4.995.059.042
Gastos de viaje	2.507.698.714	2.168.416.659
Arrendamientos	2.006.246.195	2.681.137.875
Servicios	1.777.987.243	1.774.923.975
Impuestos	1.748.581.756	1.765.669.949
Costo de mercancías vendidas	1.050.062.278	970.968.237
Depreciaciones	590.539.664	1.116.950.906
Gastos legales	496.708.915	262.739.227
Mantenimiento y reparaciones	378.021.884	264.539.440
Contribuciones y afiliaciones	377.261.686	353.359.250
Seguros	170.371.016	142.862.340
Adecuacion e instalacion	25.610.107	34.947.268
<b>Total</b>	<b>\$ 98.654.033.420</b>	<b>\$ 101.971.361.070</b>

Las variaciones más representativas que conforman los costos académicos son:

1. Costo de personal: Tuvo un leve aumento por la reestructuración efectuada durante el 2025.

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Sueldos	39.601.019.567	36.740.215.479
Aportes Fondo de pensiones	5.394.294.658	4.957.373.011
Aportes a EPS	4.241.112.155	3.920.948.062
Cesantias	3.672.174.665	3.365.391.653
Prima de servicios	3.646.786.735	3.357.159.572
Prima extra legal	3.646.786.735	3.357.159.572
Salario integral	3.592.919.309	4.224.629.442
Vacaciones	2.636.236.375	2.431.560.323
Bonificaciones	2.332.248.137	1.698.956.904
Aportes caja compensacion familiar	1.876.112.188	1.758.538.411
Indemnizaciones	0	1.480.063.782
Aportes ICBF	1.407.335.274	1.319.040.662
Aportes SENA	938.360.039	879.550.938
Subsidio de transporte	730.241.341	574.607.520
Auxilios	515.787.766	433.345.221
Aportes a ARL	367.361.596	313.534.982
Comisiones	343.428.516	445.909.615
Intereses sobre cesantias	316.254.525	290.542.731
Dotacion y suministro a trabajador	260.858.730	139.520.506
Indemnizaciones laborales	189.850.041	0
Cta pago practicantes sena bogo	146.857.750	195.693.331
Incapacidades	58.374.492	22.591.660
Gastos medicos	53.946.765	31.376.728
Capacitación al Personal	34.404.209	2.706.737
Horas extras y recargos	2.958.017	16.759.623
<b>Total</b>	<b>\$ 76.005.709.585</b>	<b>\$ 71.957.176.465</b>



2. Honorarios: la variación se da por la baja en educación formal-(pregrado-posgrado).

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Asesoría técnica	3.645.532.414	5.500.186.046
Honorarios horas catedra	3.380.509.113	7.442.716.008
Hono. Acti. Culturales-deportivas	259.835.349	229.431.627
Honor. Capacitación	120.992.934	170.099.352
Honorarios investigación	109.287.890	119.133.764
Asesoría jurídica	21.964.500	16.700.000
Otros honorarios	6.190.721	945.000
Auditoria Externa	-	3.398.640
<b>Total</b>	<b>\$ 7.544.312.921</b>	<b>\$ 13.482.610.437</b>

3. Diversos: Este rubro disminuye por la reestructuración en las diferentes áreas del grupo

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Casino y restaurante	1.278.855.563	1.091.341.732
Libros, suscrip y periodicos	988.467.711	2.597.673.427
Utiles, papeleria y fotocopias	477.306.678	582.486.916
Gastos de representacion	452.007.692	388.549.122
Taxis y buses	341.875.336	46.605.943
Elementos de aseo y cafeteria	221.065.299	198.891.945
Estampillas	83.447.931	10.952.800
Combustibles y lubricantes	64.276.915	31.456.548
Elementos e implementos deportivos	30.064.974	29.940.512
Medicamentos	19.050.931	14.547.080
Diversos otros	18.131.633	1.546.799
Parqueaderos	41.900	1.066.000
Fondo de publicaciones	328.893	218
<b>Total</b>	<b>\$ 3.974.921.456</b>	<b>\$ 4.995.059.042</b>



## Nota 23. Gastos operacionales de administración

Los gastos operacionales de administración por los periodos de 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 están constituidos por:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Gastos del personal (1)	17.166.407.221	17.327.032.511
Servicios	8.430.983.266	7.660.330.912
Arrendamientos	5.246.675.644	6.556.945.166
Depreciaciones	5.399.668.750	6.132.420.829
Amortizaciones	5.545.519.582	5.336.824.604
Mantenimiento y reparaciones	2.091.102.920	1.436.381.120
Honorarios	1.413.004.013	1.293.255.116
Impuestos	1.549.387.840	1.331.507.296
Diversos	1.014.251.741	692.893.274
Contribuciones y afiliaciones	217.894.029	227.761.548
Adecuacion e instalacion	214.906.639	204.328.727
Gastos legales	71.535.401	75.066.312
Seguros	72.754.860	71.612.753
Gastos de viaje	125.643.509	69.737.854
<b>Total</b>	<b>\$ 48.559.735.415</b>	<b>\$ 48.416.098.022</b>

1- Gastos de personal: hubo reestructuración interna ejecutada durante el 2024 en diferentes áreas del grupo, por eta razón la variación en 2025.

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
SUELDOS	7.206.776.264	7.162.912.255
SALARIO INTEGRAL	1.107.618.639	932.136.666
BONIFICACIONES	1.094.599.354	806.697.993
APORTES FONDOS DE PENSIONES Y CES.	1.036.278.792	1.008.085.442
APORTES A EPS	865.510.941	891.383.018
CESANTIAS	760.722.377	781.716.868
PRIMA DE SERVICIOS	752.884.519	780.652.660
PRIMA EXTRA LEGAL	752.884.519	780.652.660
HORAS EXTRAS Y RECARGOS	588.962.110	983.752.791
VACACIONES	587.431.863	556.218.750
SUBSIDIO DE TRANSPORTE	436.852.022	393.050.880
APORTES CAJA COMPENSACION FLIAR	388.857.346	388.799.587
APORTES ICBF	291.554.926	291.624.877
CTA PAGO PRACTICANTES SENA BOGO	244.960.624	337.436.662
DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADOR	227.928.151	125.927.513
APORTES SENA	195.078.205	194.465.162
AUXILIO DE MOVILIDAD NO SALARIAL	167.737.400	136.305.400
INDEMNIZACIONES LABORALES	108.084.669	429.745.217
APORTES A ARL	105.609.027	140.063.411
INTERESES SOBRE CESANTIAS	87.096.708	90.283.722
COMISIONES	86.196.540	74.083.515
SEGUROS	38.453.065	-
PRIMA DE VACACIONES	18.343.700	12.549.027
INCAPACIDADES	10.866.020	9.614.856
GASTOS MEDICOS Y DROGAS	3.672.460	1.819.808
CAPACITACION AL PERSONAL	1.446.980	6.480.840
OTROS GASTOS	-	10.572.931
<b>Total</b>	<b>\$ 17.166.407.221</b>	<b>\$ 17.327.032.511</b>



## Nota 24. Gastos de ventas

Los gastos de ventas por los periodos de 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, fueron:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Gastos del personal	2.602.991.724	2.459.707.618
Servicios	1.545.029.941	813.617.840
Arrendamientos	160.960.501	153.509.447
Diversos	100.087.597	149.502.274
Honorarios	83.733.810	115.381.635
Depreciaciones	31.956.778	41.252.935
Gastos de viaje	41.087.368	25.591.866
Mantenimiento y reparaciones	12.676.665	6.516.711
Impuestos	689.500	607.900
Adecuacion e instalacion	979.600	185.000
Contribuciones y afiliaciones	178.100	102.000
Seguros	124.950	0
<b>Total</b>	<b>\$ 4.580.496.534</b>	<b>\$ 3.765.975.226</b>

## Nota 25. Otros Ingresos

Los otros ingresos de los periodos de 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 están conformados por:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Utilidad en venta de PPYE (1)	369.410.979	11.885.634.537
Otros conexas a educación	481.612.599	668.849.886
Recuperaciones	753.300.433	755.521.903
Arrendamientos	188.607.185	158.440.997
<b>Total</b>	<b>\$ 1.792.931.196</b>	<b>\$ 13.468.447.323</b>

(1) La utilidad en venta generada en el año 2025 corresponde a la venta de 1 vehículo y un lote de barranquilla.

Nit	Nombre	Descripcion	Venta PPE	Costo	Depreciacion	V/Contable	Utilidad
901257971	AUTOS 93 SAS	TOYOTA JYK 680	177.600.000	245.282.500	191.593.479	53.689.021	123.910.979
890102044	CAJACOPI	VENTA LOTE BQLL	2.113.000.000	2.398.880.995	531.380.995	1.867.500.000	245.500.000
<b>Total</b>			<b>\$ 2.290.600.000</b>	<b>\$ 2.644.163.495</b>	<b>\$ 722.974.474</b>	<b>\$ 1.921.189.021</b>	<b>\$ 369.410.979</b>

La utilidad en venta generada en el año 2024 corresponde a la venta de 2 vehículos, 1 lote de barranquilla y 1 lote Bogota.

Tipo	Descripcion	Venta PPE	Costo	Depreciacion	V/Contable	Utilidad
CAMIONETA	TOYOTA PRADO ZZK321	140.000.000	202.394.211	202.394.211	-	140.000.000,00
LOTE	VENTA LOTE BQLL	26.186.338.500	19.312.581.721		19.312.581.721	6.873.756.779,00
TERRENO	UNITEC	30.100.000.000	25.343.343.214	-	25.343.343.214	4.756.656.786,00
CAMIONETA	TOYOTA HAT016	115.220.972	110.500.963	110.500.963	-	115.220.972,00
<b>Total</b>		<b>\$ 56.541.559.472</b>	<b>\$ 44.968.820.109</b>	<b>\$ 312.895.174</b>	<b>\$ 44.655.924.935</b>	<b>\$ 11.885.634.537</b>



## Nota 26. Otros Gastos

Los otros gastos de los periodos de 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 están conformados por:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Gastos Extraordinarios (1)	1.322.982.746	558.525.787
Retiro de Bienes por deterioro	827.089.007	203.568.196
Gastos Diversos	136.891.335	399.078.210
<b>Total</b>	<b>\$ 2.286.963.088</b>	<b>\$ 1.161.172.193</b>

1. Dentro de los gastos extraordinarios, los rubros mas representativos son:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
BOGOTA DISTRITO CAPITAL	941.207.490	48.995.000
OTROS	188.786.853	114.861.123
TARA DEVI SAS	33.875.979	0
INVERSIONES PUERTO P	80.000.000	0
DESARROLLOS L & A SA	55.280.000	0
LINERO MIGUEL ARTU	13.073.230	0
HENAO GOMEZ LUZ MARI	10.759.194	0
BANCO DE BOGOTA	0	242.895.226
PAYU COLOMBIA	0	151.774.438
<b>Total</b>	<b>1.322.982.746</b>	<b>558.525.787</b>

## Nota 27. Ingresos financieros

Los ingresos financieros de los periodos de 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 están conformados por:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Intereses	194.252.965	9.327.437
Otros	40.773.126	48.426.210
Descuentos Comerciales	47.968.900	958.050
Diferencia en cambio	39.502.214	49.781.638
<b>Total</b>	<b>\$ 322.497.205</b>	<b>\$ 108.493.335</b>



## Nota 28. Costos financieros

Los gastos financieros de los periodos de 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 están conformados por:

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Intereses	16.669.328.807	17.402.722.024
Comisiones	1.845.117.105	1.959.008.319
Deterioro de cartera	1.287.812.905	1.294.885.441
Descuento Financiero Condicionado	706.514.981	657.222.340
Gastos Bancarios	104.058.799	321.610.562
Otros	54.095.908	206.141.990
Deterioro Inventario	13.427.025	147.059.327
<b>Total</b>	<b>\$ 20.680.355.530</b>	<b>\$ 21.988.650.003</b>

## Nota 29. Partes relacionadas

Las transacciones entre el grupo y sus relacionados, corresponden a operaciones habituales cuanto su objeto y condiciones. Durante el año, el grupo realizó las siguientes transacciones comerciales con partes relacionadas:

	Costos y gastos		Ingresos	
	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Proyecto Nogo SAS-Hall 74 (1)				
Contrato cuentas en participación -Hall 74 (2)	-	-	1.997.893.722	1.613.700.293
<b>Ingresos por eventos internos Usa en Hall 74</b>	-	-	888.911.107	1.261.842.355
Delegación en España-Fundación Sergio Arboleda (3)	-	65.388.835	-	-
	<b>-</b>	<b>65.388.835</b>	<b>2.886.804.829</b>	<b>2.875.542.648</b>

	Cuentas por cobrar		Cuentas por pagar	
	2025	2024	2025	2024
Proyecto Nogo SAS-Hall 74 (1)				
Contrato cuentas en participación - Hall 74 (2)	31.280.362.608	29.552.595.221	-	-
	<b>31.280.362.608</b>	<b>29.552.595.221</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

1. Proyectos Nogo SAS – Hall 74, es una compañía privada que posee como activo el Hall 74; El grupo Sergio Arboleda adquirió en junio 2021 el 100% de las acciones de esta sociedad.
2. Contrato en Participación – Hall 74, La sociedad Proyectos Nogo SAS, tiene un contrato en cuentas en participación, donde el grupo es el socio Gestor, el fin de este contrato es que el grupo Administre el inmueble Hall 74 para eventos y actividades académicas y a su vez el arrendamiento a particulares para eventos privados. Las cifras allí descritas son los ingresos y costos que se realizaron en la ejecución de dicho contrato.



3. Delegación en España - Fundación Sergio Arboleda, El grupo es socio fundador con el 100% de participación y es controlante de está, la actividad que se tiene es académica el cual consiste en enviar estudiantes de Pregrado y Posgrado a Madrid (España) con el fin de realizar formación internacional de estudiantes y profesionales latinoamericanos.

No se ha reconocido ningún gasto en el año corriente ni el anterior por deudas incobrables relacionadas con importes adeudados por partes relacionadas.

- a) Dentro de estos estados financieros consolidados están incorporada la información de las siguientes compañías las cuales hacen parte el grupo:

Nombre de la Compañía	Numero de identificación tributaria	Actividad	Pais	Participacion 2024	Participacion 2023
Proyecto Nogo	900.616.606	Desarrollo de proyectos inmobiliarios ya sea con recursos propios o de terceros	Colombia	100%	100%
Fundacion Universidad Sergio Arboleda	W48001153J	Formacion y educacion preuniversitaria, universitaria y postgrado Internacional.	España	100%	100%



Estado en la Situación Financiera	Proyecto Nogo SAS (cop\$) en pesos DIC 2025	CEISA (eur) DIC 2025	CEISA (cop\$) en pesos DIC 2025
Porcentaje de participación	100%	100%	100%
<b>Activo</b>			
Efectivo y Equivalenteal efectivo	1.916.532	2.196	9.689.938
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	0	339.249	1.496.935.860
Deudores con vinculados economicos	0	0	0
Activos por impuestos	1.000	0	0
<b>Total Activos corrientes</b>	<b>1.917.532</b>	<b>341.445</b>	<b>1.506.625.798</b>
Inversiones	38.027.379.400	0	0
Activos fijos	7.334.115.927	0	0
<b>Total Activos no corrientes</b>	<b>45.361.495.327</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Activo</b>	<b>45.363.412.859</b>	<b>341.445</b>	<b>1.506.625.798</b>
<b>Pasivo</b>			
Obligaciones Financieras	0	634	2.796.775
Cuentas comerciales por pagar	0	178.038	785.590.645
Otros pasivos	0	0	0
<b>Total Pasivo corriente</b>	<b>0</b>	<b>178.671</b>	<b>788.387.420</b>
Obligaciones Financieras	2.283.360.640	0	0
Cuentas comerciales por pagar con vinculados	31.292.618.648	0	0
Otras cuentas por pagar	3.813.360	0	0
<b>Total Pasivo No corriente</b>	<b>33.579.792.648</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>33.579.792.648</b>	<b>178.671</b>	<b>788.387.420</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital	2.150.000.000	126.853	376.171.098
Resultado ejercicio	(764.104.321)	(3.757)	(16.716.693)
Diferencia por conversión	0	0	214.101.336
Resultado ejercicio Acumulado	(6.594.653.418)	39.678	144.682.637
Revaluacion	16.992.377.950	0	0
<b>Total Patrimonio</b>	<b>11.783.620.211</b>	<b>162.774</b>	<b>718.238.378</b>
<b>Total Pasivo + Patrimonio</b>	<b>45.363.412.859</b>	<b>341.445</b>	<b>1.506.625.798</b>

Estado Resultado Integral	Proyecto Nogo SAS (cop\$) en pesos DIC 2025	CEISA (eur) DIC 2025	CEISA (cop\$) en pesos DIC 2025
Ingresos de actividades ordinarias	0	0	0
(-) Costos venta	0	0	0
<b>Utilidad (Perdida) por actividades de operación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-) Gastos de Administración	(493.281.712)	(3.757)	(16.716.693)
(-) Otros gastos	(5.718.000)	0	0
<b>Utilidad (Perdida) por actividades de operación</b>	<b>(498.999.712)</b>	<b>(3.757)</b>	<b>(16.716.693)</b>
(+) Otros Ingresos	136.047.000	0	0
(+) Ingresos Financieros	247	0	0
(-) Costos financieros	(401.151.856)	0	0
<b>Utilidad (Perdida) Antes de impuestos</b>	<b>(764.104.321)</b>	<b>(3.757)</b>	<b>(16.716.693)</b>
(-) impuesto a las ganancias	0	0	0
<b>Utilidad (Perdida) del ejercicio</b>	<b>(764.104.321)</b>	<b>(3.757)</b>	<b>(16.716.693)</b>



Durante el año, el grupo realizó las siguientes operaciones con altos directivos y la administración:

	<b>Diciembre 2025</b>	<b>Diciembre 2024</b>
Salarios	1.376.349.306	1.578.301.490
Cuentas por cobrar	78.877	13.209.000
Otros gastos	35.759.802	159.239.366
Cuentas por pagar	4.894.432	12.613.342
Ingresos recibidos	21.578.117	10.819.000

Los salario y pagos laborales durante el año 2025 corresponden a 11 funcionarios entre los cuales están los miembros del consejo directivo, rectores, vice rectores y directores que realizan toma de decisiones en la Universidad a nivel nacional.

Se tienen cuentas por pagar correspondiente a préstamos a la Universidad y de los cuales se les realiza pagos de intereses.

### **Nota 30. Contingencias**

Al 31 de diciembre de 2025, no existen contingencias en la Universidad; se relaciona los procesos jurídicos y administrativos pendientes a diciembre 31 de 2025.



Número de Radicación	Tipo de Proceso	Demandante	Demandado	Sede Judicial	Cuantía	Apoderado	Provisión en caso de condena en contra
11001310300320220028500.	Declarativo - Nulidad de contrato	Agrobahia SA	Universidad Sergio Arboleda	Juzgado 003 Civil del Circuito de Bogotá	\$ 712.000.000	Juan Luis Palacio Puerta	Eventual
11001310301720220049800.	Declarativo	C&L Consultoría y Logística S.A.S.	Universidad Sergio Arboleda	Juzgado 53 Civil Circuito	\$ 650.000.000	Juan Luis Palacio Puerta	Probable
11001310301120180049500.	Verbal especial de pertenencia	Varios	Universidad Sergio Arboleda	Juzgado 11 Civil Circuito		Francisco Morales	Probable
11001400303120250051300.	Ejecutivo Singular Por sumas de dinero	Tara Devi SAS	Universidad Sergio Arboleda	Juzgado 31 Civil Municipal	\$ 14.577.731	David Leonardo Gómez Rincon	Remoto
11001310500920250006100.	Declarativo Laboral	Julio Abelardo Roberto Nieto	Universidad Sergio Arboleda	Juzgado 09 Laboral de Bogotá	\$ 1.461.000.000	Carlos Andres Cañon Dorado	Eventual
11001333501220220013300.	Nulidad y restablecimiento del Derecho	Adriana Marcela Guevara Rondón	Universidad Sergio Arboleda	Juzgado 12 Administrativo de Bogotá	Por determinar	Luis Alfonso Leal Nuñez	Eventual
08001333301020220002100.	Nulidad y restablecimiento del Derecho	Alma Mercedes Gutiérrez Narváez	Universidad Sergio Arboleda	Juzgado Décimo Administrativo del Circuito Judicial de Barranquilla	Por determinar	Luis Alfonso Leal Nuñez	Eventual
08001333301120210006400.	Nulidad y restablecimiento del Derecho	Francia Suarez Márquez	Universidad Sergio Arboleda	Juzgado 11 Administrativo del Circuito Judicial de Barranquilla	Por determinar	Luis Alfonso Leal Nuñez	Eventual
11001032500020210073900.	Nulidad y restablecimiento del Derecho	Francy Elena Monje Córdoba	Universidad Sergio Arboleda	Consejo de Estado - Sección Segunda	Por determinar	Luis Alfonso Leal Nuñez	Eventual
11001333502720220023900.	Nulidad y restablecimiento del Derecho	José Fernando Baracaldo Gallego	Universidad Sergio Arboleda	Juzgado Sesenta y Siete Administrativo Oral del Circuito de Bogotá	Por determinar	Ana Paola Osorio	Eventual
50001333300320230016200.	Nulidad y restablecimiento del Derecho	María Helena Montañez Cubides	Universidad Sergio Arboleda	JUZGADO TERCERO ARMINISTRATIVO ORAL DEL CIRCUITO DE VILLAVICENCIO	Por determinar	Jorge Noguera	Eventual
47001233300020230015600.	Controversias contractuales	Corporación Universitaria de la Costa - CUC	Departamento del Magdalena. Usa vinculada	Tribunal Administrativo de Magdalena	Por determinar	David Londoño Bernal	Remoto
68001233300020230083500.	Nulidad y restablecimiento del Derecho	MERCY LUCERO SANCHEZ ANCHICOQUE	Universidad Sergio Arboleda - Llamada en garantía	Tribunal Administrativo de Santander	Por determinar	David Londoño Bernal	Remoto
25000233600020200012800.	Reparación Directa	Universidad Sergio Arboleda	Distrito Capital	Tribunal Administrativo de Cundinamarca - Sección Tercera		Ana Paola Osorio	Eventual
o	Nulidad y restablecimiento del Derecho	Universidad Sergio Arboleda	Ministerio de Educación Nacional	Tribunal Administrativo de Cundinamarca - Sección Primera		Jaime Orlando Santofimio Gamboa	Remoto
11001600000020160198100.	Penal					Sergio Andrés Dietes Calderón	N/A
11001600000020140037400 NI 213008	Penal	Universidad Sergio Arboleda participa como Victima		Juzgado 42 Penal Circuito Con Función De Conocimiento		David Leonardo Gómez Rincon	N/A
11001418902020250214900.	Ejecutivo Singular de Mínima Cuantía	Universidad Sergio Arboleda	PH3 STUDIOS SAS	Juzgado 20 de Pequeñas Causas y Competencia Múltiple	\$13.300.000	David Londoño Bernal	Probable
08001315300920250025100.	Ejecutivo	Eulo Solís Gamboa	Universidad Sergio Arboleda	Juzgado 09 Civil del Circuito Oral de Barranquilla	\$718.000.000	Jaime Luis Arias Fonseca - David Londoño Bernal	Remoto
11001310500520250020200.	Declarativo Laboral	Javier Suarez Monroy	Universidad Sergio Arboleda	Juzgado 05 Laboral de Bogotá	\$124.533.000	Carlos Andres Cañon Dorado	Eventual
11001310503820250021200.	Declarativo Laboral	Mary Alexandra Avila Olaya	Universidad Sergio Arboleda	Juzgado 38 Laboral de Bogotá	\$24.618.000		Eventual



ADMINISTRATIVOS					
Entidad	Concepto	Valor	Provisión	Estado	Notas
Secretaría Distrital de Patrimonio Cultural	Sanción por intervención sin autorización en el inmueble con nomenclatura urbana Calle 74 11 74, e identificado con matrícula inmobiliaria 50C-249294	\$1.170.000.000	Necesaria por Condena	Con decisión condenatoria a la Universidad y al Arq. Manuel a través de Resolución N.º 603 de 11 de septiembre de 2024.	Decisión en contra de segunda instancia
Secretaría Distrital de Hacienda	MIGRACIÓN VIGENCIA ANTERIOR MULTAS VERTIMIENTOS		N/A	La SDH termina el proceso por pago total. Existen títulos judiciales para ser reclamados en el Banco Agrario por valor de \$ 644,000	Pago 11 Julio por valor de 1.200.645
Secretaría Distrital de Hacienda	Declaración de impuesto de Delineación Urbana	\$ 143.524.000	Probable	A través de Acto de fecha 25 de julio de 2024 se requiere a la Universidad el pago por concepto de impuesto por falta de presentación de la Declaración	La SDH no ha procedido a la fecha con la Liquidación de aforo
Secretaría Distrital de Hacienda	REQUERIMIENTO ESPECIAL ICA	\$ 3.370.000	Probable		No llegó al correo, por tanto no se dio respuesta en el tiempo estipulado.
Secretaría Distrital de Hacienda	RETEICA 2024 -2	\$ 1.858.000	Eventual		excepción al mandamiento de pago
Secretaría Distrital de Hacienda	LIQUIDACION OFICIAL ICA	\$ 614.939.000	Eventual		Se interpuso un recurso de reconsideración ante la SHD

### Nota 31. Eventos subsecuentes

No se presentaron eventos subsecuentes entre el 31 de diciembre de 2025 y la fecha de informe del Revisor Fiscal.